

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵔ

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵔ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵔ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵔ

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵔ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵔ



المملكة المغربية  
وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني  
الوكالة الحضرية لبني ملال

# المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال

## الدورة السادسة عشرة

2016



ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ

ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ ⵏ ⵍⵎⴰⴽⴷⴰ



المملكة المغربية  
وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني  
الوكالة الحضرية لبني ملال

# المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال - الدورة السادسة عشرة -





"... إذا كان للعقار الدور الأساسي في مجال التعمير والتخفيف العمراني، فإن وثائق التعمير وآليات التخفيف العمراني، ينبغي أن تستهدف خدمة المواطنين، وهو ما يتطلب العمل على التهيئة الجيدة للفضاء العمراني، والمساكن التفاوتات المجالية، وتكريس العدالة الاجتماعية، بكل أن تكون هذه الوثائق وسيلة للمضاربة، التي تتنافى مع مصالح المواطنين، كما يتعين أن يكون التعمير آلية لإرساء العدالة العقارية في توزيع الأعباء والارتفاعات المقررة للمصلحة العامة بين ملاك الأراضي، وضمان توزيع عادل لفايض القيمة الناجم عن وثائق التعمير..."

مقتطف من الرسالة الملكية الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية حول السياسة العقارية للدولة ودورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية المنعقدة بالصخيرات يومي 8 و9 دجنبر 2015



# الفهرس

1	تقديم
3	الباب الأول : التقرير الأدبي
5	1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته الخامسة عشرة
9	2. حصيلة الإنجازات لسنة 2015
9	الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي
11	1. مواصلة العمل على ترسيخ مبدأ التشارك
12	2. تعميم التغطية بوثائق التعمير
22	3. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
25	4. المصاحبة المجالية
27	الفصل الثاني : التدبير الحضري
29	1. دراسة ملفات طلبات رخص البناء والتجزئ والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات
35	2. تشجيع الاستثمار
38	3. التحسيس والمراقبة في ميدان التعمير والبناء
41	الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني
43	1. إنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية
46	2. لجن تسليم أشغال التجزئات العقارية والمجموعات السكنية
48	3. دراسة الشكايات
48	4. تسليم بطاقات المعلومات الإدارية
48	5. لجن اختيار الأراضي
49	6. قرارات تخطيط حدود الطرق العامة
49	7. الدراسات التقنية
51	الفصل الرابع : التسيير الإداري
53	1. الموارد البشرية
54	2. التكوين والتكوين المستمر
56	4. طلبات العروض المفتوحة

58	5. تجديد عقدة شهادة الجودة
58	6. تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة
59	الفصل الخامس : التواصل والشراكة
61	1.تنظيم أيام مفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج
62	2.الشراكة
65	الباب الثاني : التقرير المالي
67	1. ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2015
68	2. تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2015
71	الباب الثالث : برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2016
73	الفصل الأول : التخطيط المجالي والتدبير الحضري
75	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
77	2. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
78	3. المصاحبة المجالية
79	4. التدبير القانوني والعقاري
80	5. التدبير الحضري
81	الفصل الثاني : التدبير الإداري والمالي
83	1. الميزانية المرتقبة لسنة 2016
84	2. تدابير إدارية
85	الباب الرابع : برنامج العمل المرتقب برسم سنتي 2017 و 2018
87	برنامج العمل برسم سنة 2017
89	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
89	2. دراسات إعادة هيكلة السكن العشوائي الناقص التجهيز
90	3. الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية
91	برنامج العمل برسم سنة 2018
93	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
93	2. دراسات إعادة هيكلة السكن العشوائي الناقص التجهيز

## تقديم

إن تدبير المجال الترابي للجهة ليستدعي بلورة استراتيجية للتنمية تقوم على تأهيل الإنسان والمجال وتبني، ليس فقط، على تشخيص ترابي أحادي المعيار، بل يجب أن تقف على أسس عدة تستجلي الإمكانيات الذاتية للحيز الترابي لإبراز عناصر قوته والوقوف على مكانن ضعفه ورصد مختلف المتدخلين فيه.

من هذا المنطلق، تنتهج الوكالة الحضرية لبني ملال، في إطار تدبير مجالها الترابي، استراتيجية تؤسس للمشروع الترابي عبر محورين كبيرين :

- استراتيجية الوزارة الوصية والمنبثقة عن المشروع الحكومي،
- منهجية إلتقائية تروم محاولة توحيد الرؤى بين مختلف الفرقاء والمتدخلين في تدبير المجال، عبر اعتماد مقارنة أفقية تركز على التعاقد التشاركي تحدد التزامات كل الأطراف ماديا وزمنيا قصد بلورة تنمية ترابية مستدامة.
- وفي هذا الإطار، وفي سياق التحولات المجالية والاقتصادية والاجتماعية التي تعرفها بلادنا، وإعطاء نفس قوي للجهوية المتقدمة، انخرطت الوكالة الحضرية لبني ملال في بناء صرح هذا التحول عبر تحسين مستوى تدبير مجالها الترابي من خلال توفير الآليات المساعدة على تنميته وكل الإجراءات المصاحبة لتسهيل عملية تنفيذ مختلف المشاريع التنموية، وعلى الخصوص وثائق التعمير ومختلف الدراسات الخاصة ومصاحبة الجماعات الترابية في دراسة ملفات الاستثمار.
- ومن أجل دعم هذا التوجه والرفع من مستوى تنافسية الجهة وجعلها قطبا مستقطبا، بادرت الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015 إلى تفعيل برنامجها التوقعي قصد بلوغ أقصى النتائج الإيجابية وذلك من خلال :
- ترسيخ المقاربة التشاركية والانفتاح على مختلف الفاعلين محليا وجهويا من خلال إبرام 10 اتفاقيات للشراكة؛
- مواصلة دعم المنجزات في ميدان التغطية بوثائق التعمير بتتبع إعداد 46 وثيقة للتعمير تمت المصادقة على 14 منها وإحالت 8 على المصادقة؛
- الاستمرار في تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بتتبع إعداد 49 دراسة لإعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز؛
- مواكبة المجالات ذات الإمكانيات القابلة للتطوير والتأهيل عبر تتبع إعداد 11 دراسة خاصة (تأهيل المراكز الصاعدة، التناسق المعماري، ميثاق الهندسة المعمارية والمشهد الحضري...);
- دعم الجماعات الترابية في حسن تدبير مجالها عبر التنفيذ العقلاني لوثائق التعمير واحترام مقتضياتها وذلك من خلال دراسة مختلف مشاريع البناء، حيث تمت دراسة 6827 ملفا حظيت 85% منها بالموافقة ؛
- المساهمة الفعلية في دعم المشاريع الاستثمارية من خلال المصاحبة والمواكبة للمستثمرين حيث تمت دراسة 58 مشروعا.
- ومن خلال هذا التقرير، سيتم عرض تفاصيل كل الإجراءات المتخذة قصد تفعيل برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2015 والحصيلة التي تم بلوغها بتظافر مجهودات جميع الشركاء وكذا مختلف العاملين بالمؤسسة ثم تقديم برنامج العمل المرتقب خلال سنة 2016.



## الباب الأول : التقرير الأدبي

1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية ليني ملال في دورته الخامسة عشرة
2. حصيلة الإنجازات برسم سنة 2015 :

الفصل الأول	: الدراسات والتخطيط المجالي
الفصل الثاني	: التدبير الحضري
الفصل الثالث	: التدبير العقاري والقانوني
الفصل الرابع	: التسيير الإداري
الفصل الخامس	: التواصل والشراكة



1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية  
لبنى ملال في دورته الخامسة عشرة



خلال انعقاد المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته الخامسة عشرة بتاريخ 16 مارس 2015، تمت المصادقة على بعض التوصيات التي جاءت الإجراءات المتخذة في شأنها على النحو التالي :

التوصيات	الإجراءات المتخذة
1 المصادقة على التقرير الأدبي والمالي برسم سنة 2014	تم تفعيل مضمون التقرير بعد المصادقة عليه بالإجماع أثناء المجلس الإداري المنعقد بتاريخ 2015/03/16.
2 المصادقة على برنامج عمل الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015	تم العمل على احترام وتنفيذ برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2015 بعد الموافقة عليه من طرف أعضاء المجلس الإداري للوكالة.
3 المصادقة المبدئية على مشروع ميزانية سنة 2015	تم تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015.



## 2. حصيلة الإنجازات لسنة 2015

---

الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي



في إطار تنفيذ برنامج عملها في ميدان التخطيط المجالي، خلال سنة 2015، تبنت الوكالة الحضرية لبني ملال منهجية للعمل ارتكزت على الثوابت التالية :

- مواصلة العمل على ترسيخ مبدأ الشراكة مع الجماعات الترابية والمؤسسات المعنية ؛
  - تحسين تأطير الديناميكية المجالية، عن طريق مواصلة تعميم التغطية بوثائق التعمير ؛
  - مواصلة إنجاز دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز ؛
  - تدعيم مبدأ المواكبة المجالية للجماعات الترابية عن طريق إنجاز مجموعة من الدراسات العامة والخاصة.
- وبفعل تضافر مجهودات جميع الفرقاء المعنيين وانخراطهم، فقد تمخض تفعيل برنامج العمل المسطر برسم سنة 2015 على الحصيلة التالية :

### 1. مواصلة العمل على ترسيخ مبدأ التشارك

وعيا منها بأهمية المقاربة التشاركية من حيث هي منظومة للعمل والتواصل بين مختلف الفاعلين تمكن من إيجاد نقط التقاء لبلورة رؤى مشتركة للتنمية المجالية سواء من حيث التمويل أو التصور أو التفعيل، فإن الوكالة الحضرية لبني ملال ما فتئت تبذل قصارى جهودها لتحفيز هذه المقاربة باعتبارها واحدة من أهم ركائز نجاح الفعل التنموي.

في هذا السياق، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2015، بإبرام تسع (09) اتفاقيات للشراكة همت تمويل وإنجاز تسعة وئائق للتعمير سبعة (07) منها ثلاثية الأطراف مع كل من مجلس الجهة والجماعات الترابية المعنية واتفاقيتان (02) ثنائية الأطراف مع الجماعات الترابية المعنية.

## 2. تعميم التغطية بوثائق التعمير

خلال سنة 2015، همت الأنشطة المرتبطة بتعميم التغطية بوثائق التعمير، ما مجموعه 46 وثيقة موزعة حسب

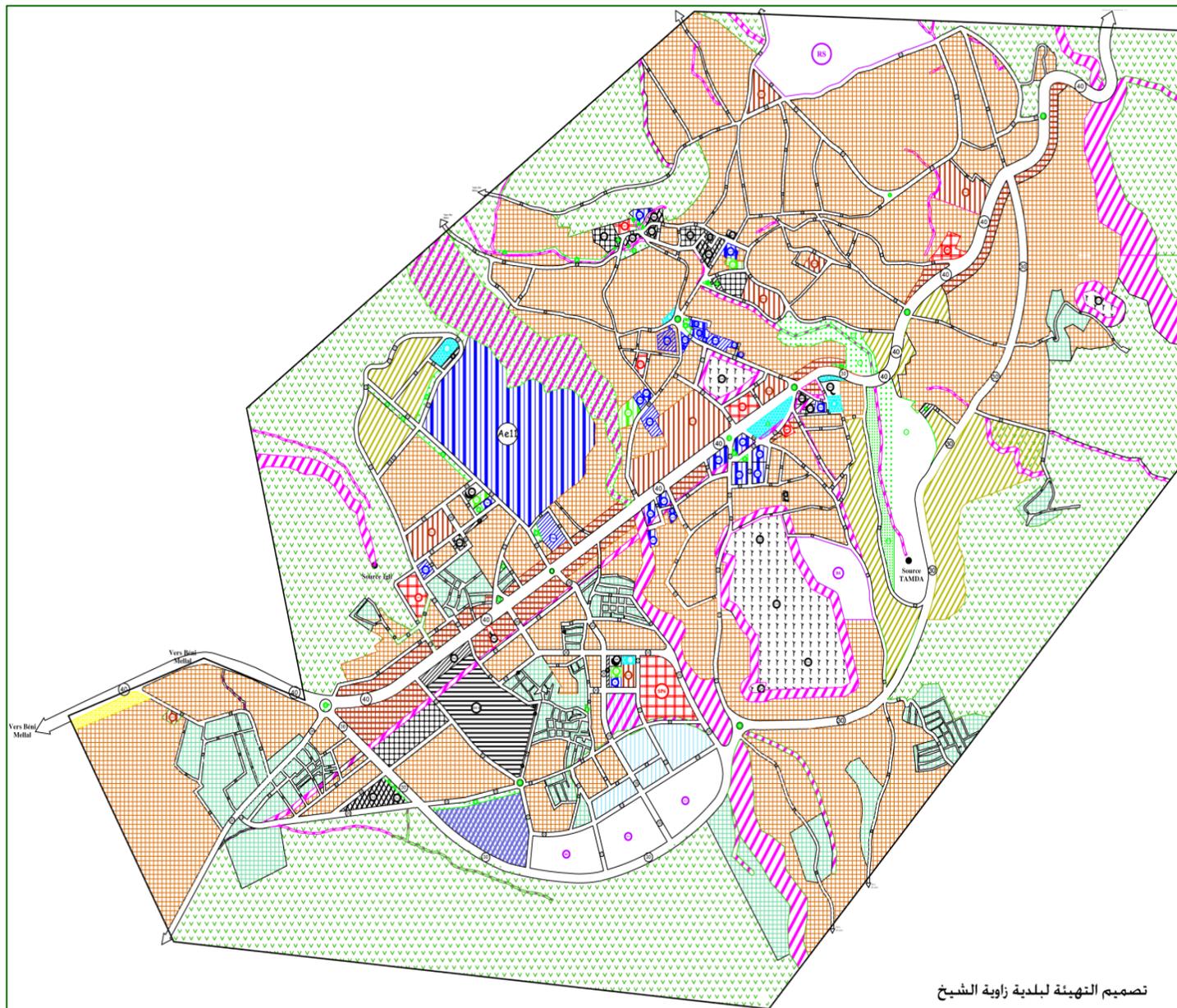
نوعها كالتالي :

- مخطط واحد (01) لتوجيه التهيئة العمرانية ؛
- ثلاثون (30) تصميمًا للتهيئة ؛
- خمسة عشر (15) تصميمًا لتنمية الكتل العمرانية القروية.

وبفضل التنسيق والتعاون مع الفرقاء المعنيين، فقد مكن الإشتغال على هذه الوثائق الستة وأربعين (46) من التمكن من المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية لأربعة عشر (14) وثيقة وإحالة ثمانية (8) وثائق للتعمير على المصادقة كما يبين ذلك الجدول التالي :

جدول رقم 1 : حصيلة التغطية بوثائق التعمير خلال سنة 2015

المجموع	نوع الوثيقة			الحصيلة
	تصميم التنمية	تصميم التهيئة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	
14	06	08	-	المصادقة
08	08	-	-	الإحالة على المصادقة
02	-	02	-	الإحالة على البحث العمومي ومداولات المجالس
22	01	20	01	الدراسة
<b>46</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>01</b>	<b>المجموع</b>



تصميم النهينة لبلدية زاوية الشيخ

هذا وقد مكنت الجهود المبذولة، خلال سنة 2015، من المصادقة أو الإحالة على المصادقة لما مجموعه 22 وثيقة للتعمير موزعة كالتالي :

**أ. وثائق تمت المصادقة عليها (14) :**

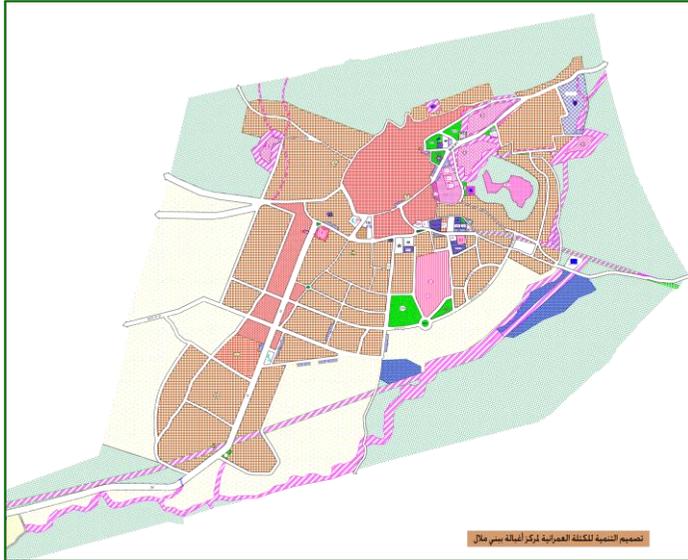
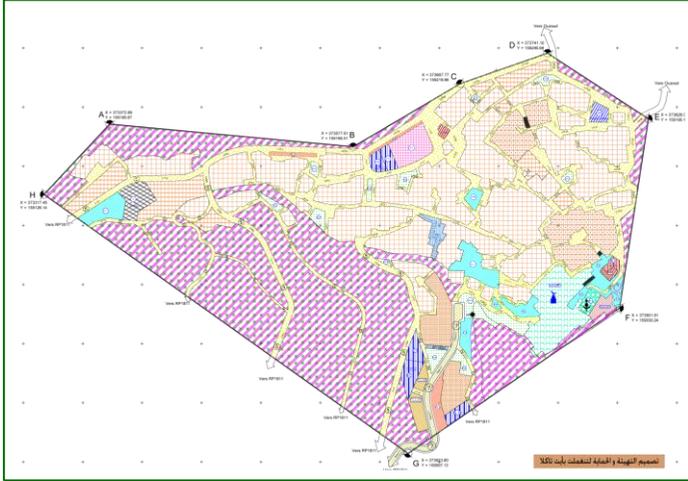
• **ثمانية (08) تصاميم للتهيئة :**

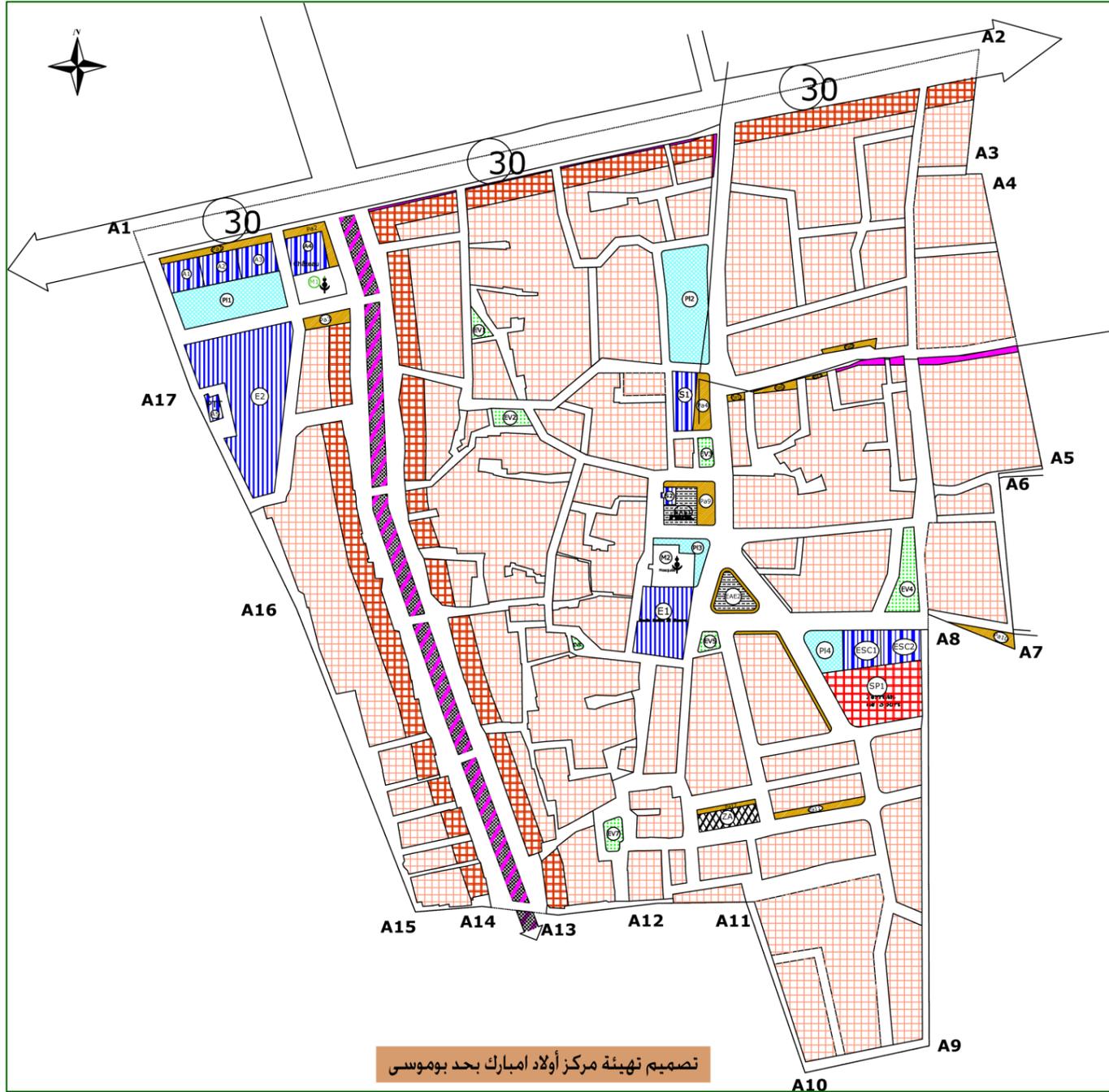
- بلدية زاوية الشيخ ؛
- مركز الجماعة القروية واويزغت ؛
- مركز الجماعة القروية أولاد يوسف؛
- التجمع القروي إيخوربا ؛
- التجمع القروي أولاد سعيد ؛
- التجمع القروي أهل سوس ؛
- التجمع القروي أولاد امبارك ؛
- التجمع القروي زاوية تناغملت.

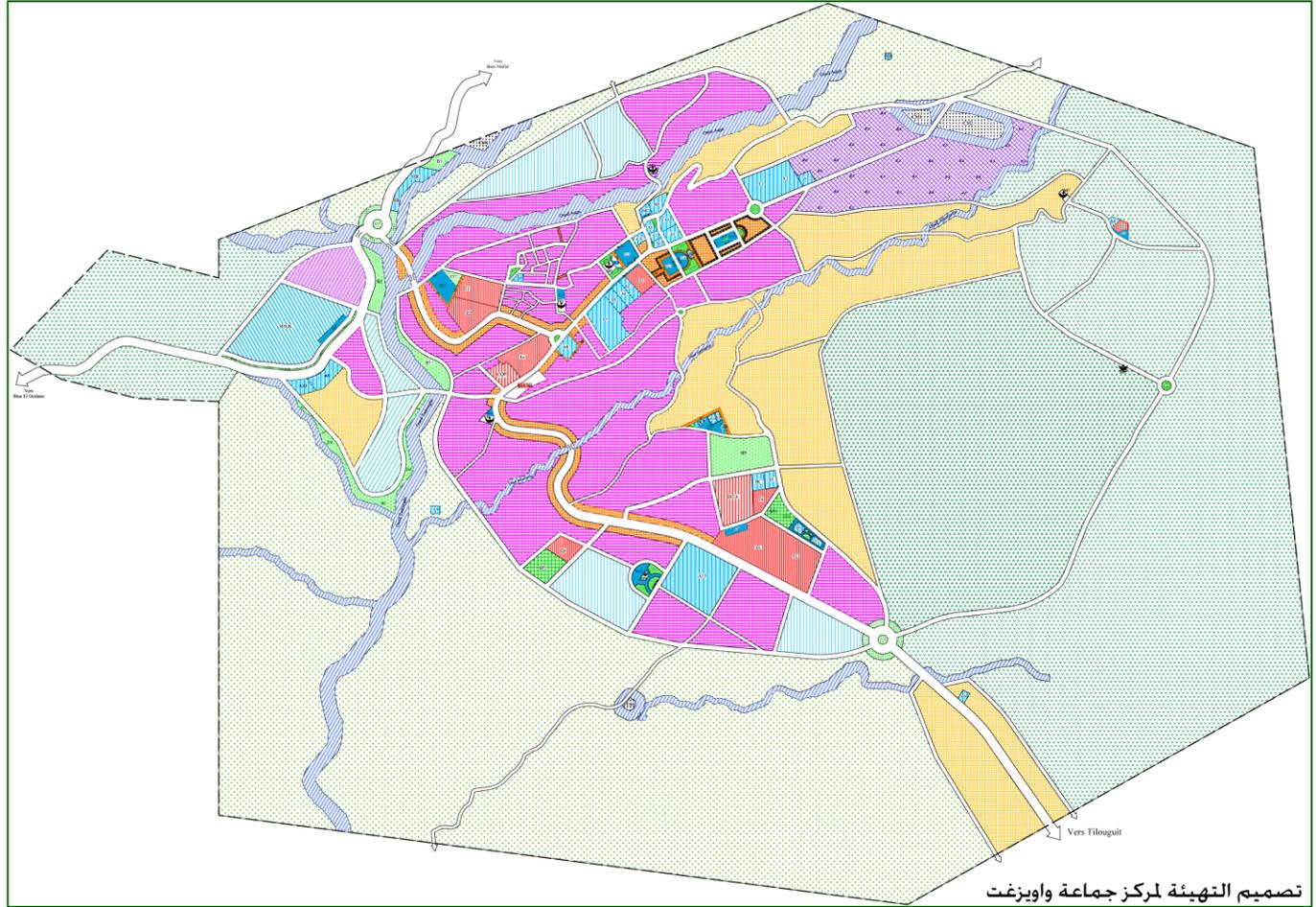
• **ستة (06) تصاميم لتنمية الكتل العمرانية**

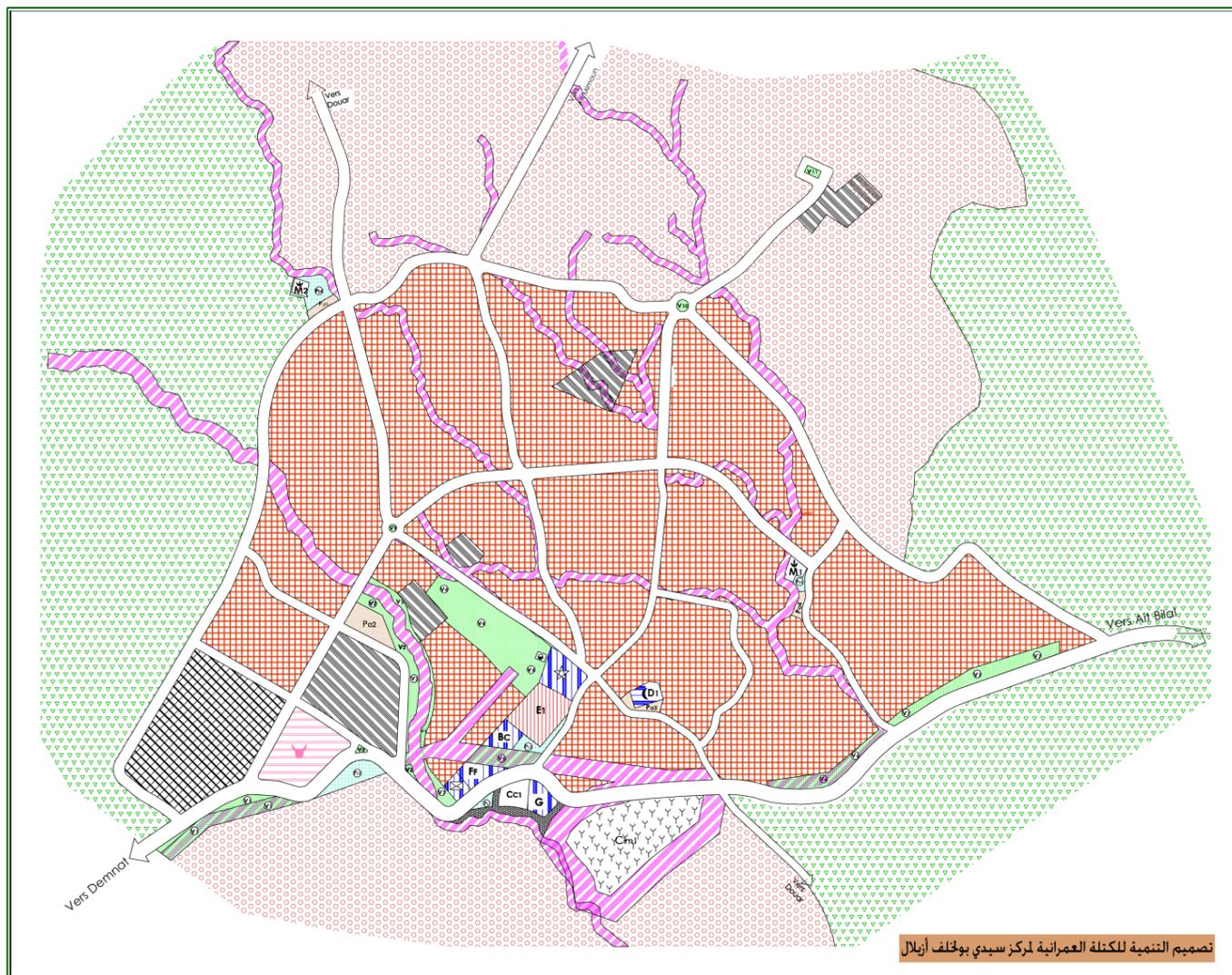
**القروية :**

- مركز الجماعة القروية أغباله ؛
- مركز الجماعة القروية تيزي نسلي ؛
- مركز الجماعة القروية آيت أوعرضة ؛
- مركز الجماعة القروية بني حسان ؛
- مركز الجماعة القروية سيدي بوالخلف؛
- مركز الجماعة القروية تنانت.

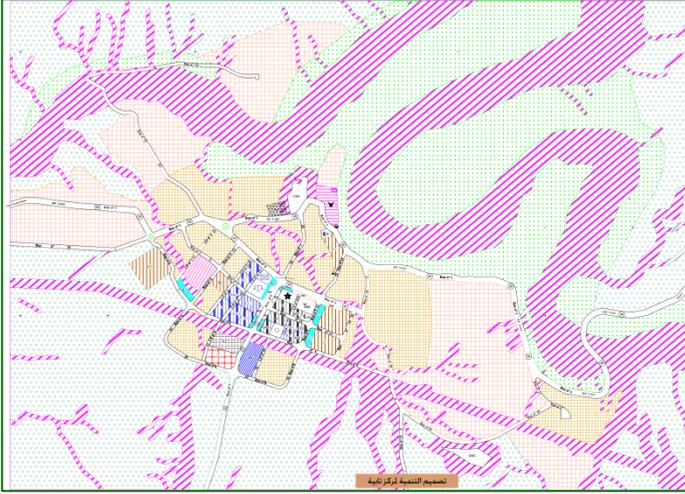








## ب. وثائق أحيلت على المصادقة (8) :



- ثمانية (08) تصاميم لتنمية كتل عمرانية قروية :
- مركز الجماعة القروية تايبة ؛
- مركز الجماعة القروية آيت مازيغ ؛
- مركز الجماعة القروية تيسقي ؛
- مركز الجماعة القروية تاونزة ؛
- مركز الجماعة القروية آيت أومديس ؛
- مركز الجماعة القروية بين الويدان ؛
- مركز الجماعة القروية آيت تامليل ؛
- مركز الجماعة القروية أنزو.



وبالإضافة إلى الوثائق السالفة الذكر، فقد تم خلال سنة 2015 إحالة تصميمين للتهيئة على مراحل البحث العمومي ومداولات المجلسين الجماعيين المعنيين ويتعلق الأمر بكل من تصميم تهيئة مركز جماعة أكودي نلخير وتصميم تهيئة آيت عتاب مركز الجماعة القروية سيدي عيسى بن ادريس.

## ت. وثائق تعميم قيد الإعداد :

أما بالنسبة للوثائق التي لا تزال قيد الدراسة، فإن مجموعها يصل إلى 22 وثيقة منها ثمانية (08) وثائق شرع في إنجازها خلال سنة 2015. وتوزع هذه الوثائق الإثنتا وعشرون كالتالي :

- مخطط واحد (01) لتوجيه التهيئة العمرانية (بني ملال الكبرى) الذي يتواجد بمرحلة اللجنة المحلية للتتبع ؛
- ثلاثة عشر (13) تصميمات للتهيئة شرع في إنجازها قبل سنة 2015 (بني ملال، قصبه تادلة، سوق السبت، الفقيه بن صالح، أولاد عياد، القصبية، أولاد سعيد الواد، أولاد بورحمون، تاكزيرت، أولاد عبد الله، إغرم لعلام، البزازه، البراديا) تتواجد بمراحل مختلفة من الدراسة ؛



وجدير بالإشارة، أن التوزيع المجالي لهذه الوثائق الستة وأربعين (46) عبر مجال تدخل الوكالة الحضرية هو على الشكل التالي :

جدول رقم 2: توزيع وثائق التعمير حسب الأقاليم التابعة لمجال تدخل الوكالة الحضرية

المجموع	تصميم التنمية	تصميم التهيئة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	نوع الوثيقة الإقليم
15	02	12	01	بني ملال
20	13	07	-	أزيلال
11	-	11	-	الفاقيه بن صالح
<b>46</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>01</b>	<b>المجموع</b>

وهكذا يلاحظ أنه من أصل 46 وثيقة للتعمير:

- 20 تهم مجالات متواجدة بإقليم أزيلال ؛
- 15 تهم مجالات متواجدة بإقليم بني ملال ؛
- 11 تهم مجالات متواجدة بإقليم الفقيه بن صالح.

وجدير بالذكر، أن الجهود المبذولة من طرف جميع المتدخلين المعنيين في ميدان تعميم التغطية بوثائق التعمير، قد مكنت من تحقيق نتائج لا يستهان بها، حيث أن نسبة التغطية بوثائق التعمير، على مستوى مجال تدخل الوكالة الحضرية، قد وصلت إلى 88% (100% بالنسبة للمجال الحضري و 86% بالنسبة للمجال القروي). علما أن هذه النسبة مرشحة للتحسن أكثر، بعد المصادقة على الوثائق التي توجد في طور المصادقة وتلك التي لا تزال في مراحل مختلفة من الدراسة.

وبطبيعة الحال، فإن جهود تعميم التغطية بوثائق التعمير لم تقتصر على البلديات ومراكز الجماعات، بل تعدتها لتشمل تجمعات قروية أخرى تؤهلها خصائصها ودرجة تنميتها للاستفادة من التغطية بوثيقة للتعمير، مما سيرفع لا محالة من نسبة التغطية قد تتجاوز النسب المذكورة أعلاه، ويتعلق الأمر بأحد عشر تجمعا موزعة كالتالي :

- تجمعان (02) بإقليم بني ملال (إيخوربا و الزواير) ؛
- سبع (07) تجمعات بإقليم الفقيه بن صالح (أولاد علي، أولاد ادريس، أهل سوس، أولاد بوعزة، أولاد امراح، أولاد عطو، أولاد امبارك) ؛
- تجمعان (02) بإقليم أزيلال (إمداحن، زاوية تناغملت)

إن الحصيلة المنجزة في ميدان التغطية بوثائق التعمير، لم تكن لتتأتى، لولا تضافر مجهودات الجميع ومشاركتهم في مختلف مراحل الدراسات، وكذا السعي الحثيث للملائمة محتويات وثائق التعمير مع خصوصيات المجالات المعنية، في إطار من التنسيق والتشاور مع الفرقاء.

جدول رقم 3 : حصيلة دراسات وثائق التعمير خلال سنة 2015

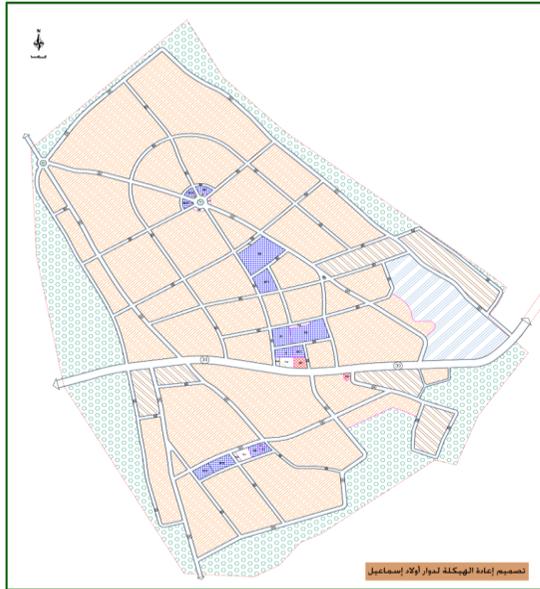
تصميم التنمية			تصميم التهيئة			مخطط توجيه التهيئة العمرانية	نوع الوثيقة الحصيلة
آيت واعرضة	تيزي نسلي	أغبالة	أولاد يوسف	واويزغت	زاوية الشيخ	-	المصادقة (14)
تنانت	سيدي بو الخلف	بني حسان	أهل سوس	أولاد سعيد	إيخوربا		
				زاوية تناغملت	أولاد امبارك		
تاونزة	آيت مازيغ	تابية	-			-	الإحالة على المصادقة (08)
تيسقي	بين الويدان	آيت أومديس					
	أنزو	آيت تامليل					
-			أكودي نلخير			-	الإحالة على البحث العمومي ومداومات المجالس الجماعية (02)
			آيت عتاب				
تيفرت نايت حمزة		القصبية	سوق السبت	بني ملال	بني ملال الكبرى	في طور الإعداد (22)	
		أولاد بورحمون	أولاد عياد	قصبية تادلة			
		اغرم لعلام	لبرادية	تاكزيرت			
		البزازة	أولاد عبد الله	أولاد سعيد الواد			
		دمنات	أزيلال	الفقيه بن صالح			
		أهل المربع	فرياطة	تانوغة			
			أولاد حسون	بني عياط			
15		30			01	المجموع	
46 وثيقة للتعمير							المجموع العام

### 3. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

تلعب دراسات إعادة هيكلة تجمعات السكن الناقص التجهيز، دورا مهما في تأهيل المجال ومحاربة الإقصاء والتمهيش، لذا اعتمدت الوكالة الحضرية إنجاز هذا النوع من الدراسات ضمن أولوياتها الأساسية، حيث تمحورت الأنشطة خلال سنة 2015، على معالجة ما مجموعه 49 دراسة لإعادة هيكلة السكن العشوائي والناقص التجهيز.

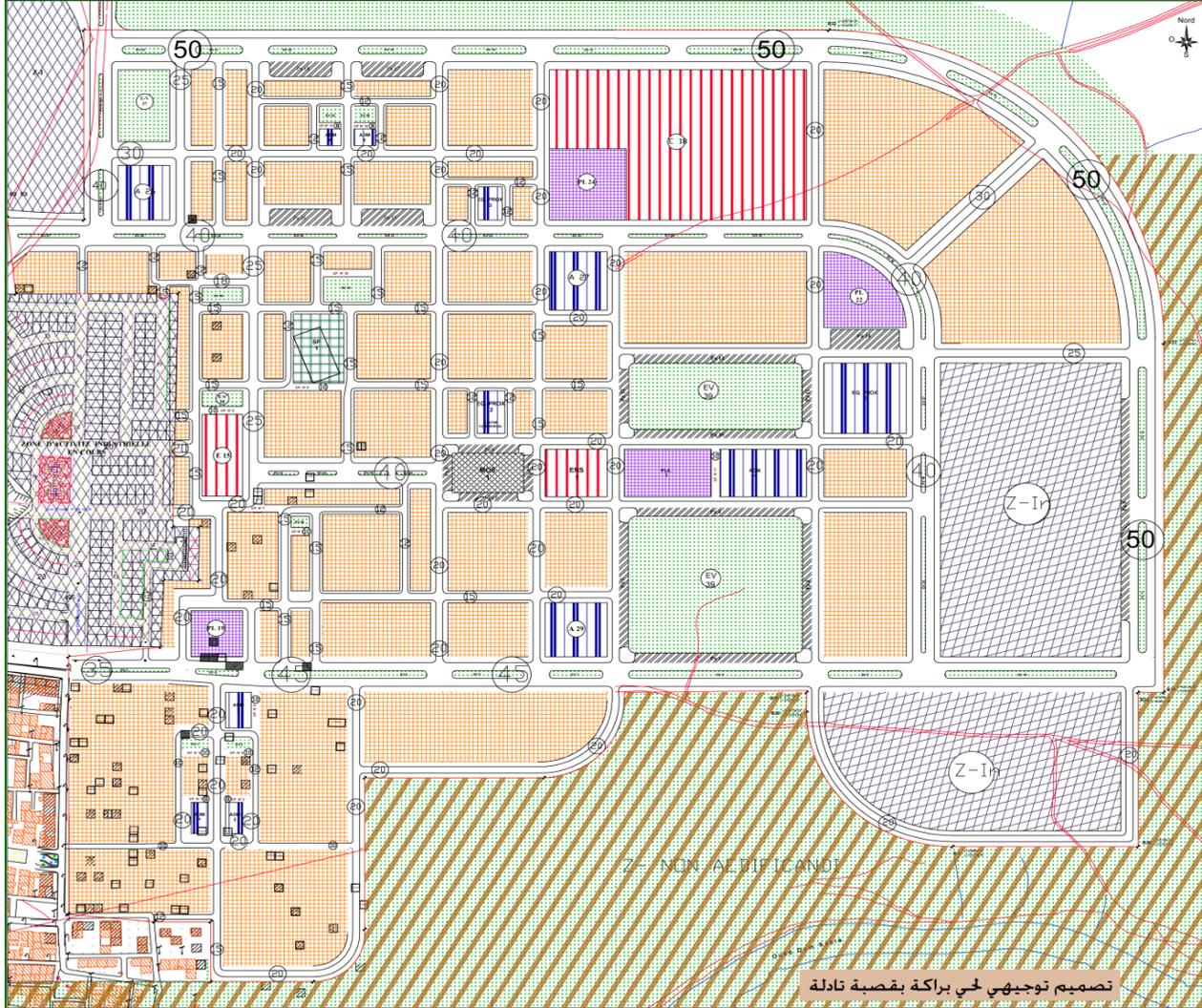
جدول رقم 4: حصيلة إنجاز دراسات إعادة هيكلة السكن العشوائي والناقص التجهيز

الجماعة	عدد التجمعات	الوضعية
بني وكيل	1	المصادقة
بني ملال	16	في طور البحث العمومي ومداولات المجلس
قصة تادلة	07	
أولاد بورحمون	01	
أولاد ناصر	03	في طور الدراسة
الكريفات	03	
آيت أم البخت	04	
أولاد سعيد الواد	01	
أولاد ازمام	01	
فم أودي	04	
أزيلال	04	
دمنات	04	
المجموع	49	



وقد جاءت الحويلة في هذا الباب، كما يتضح من الجدول أعلاه، كما يلي :

- إيصال تصميم واحد (01) إلى مرحلة المصادقة (دوار أولاد الغزواني) ؛
- إحالة 24 تصميمًا على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجالس المعنية، منها 16 تجمعًا بمدينة بني ملال و7 بمدينة قسبة تادلة وتجمع واحد بجماعة أولاد بورحمون ؛
- مواصلة دراسة وإنجاز 24 تصميمًا موزعة على مختلف مدن ومراكز الجهة.



جدول رقم 5 : حصيلة دراسات إعادة هيكلة السكن العشوائي والناقص التجهيز خلال سنة 2015

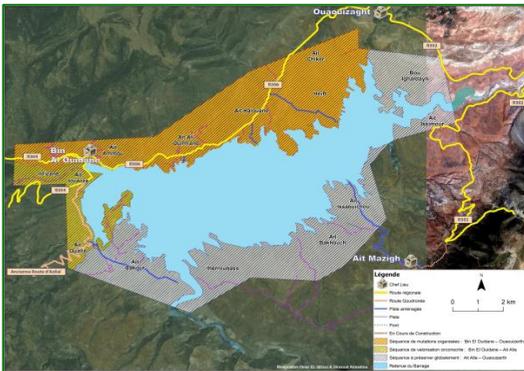
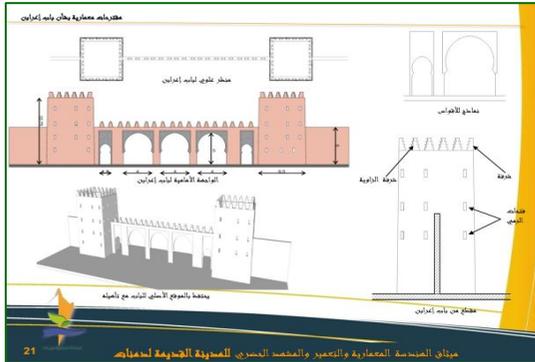
الحي أو الدوار			الجماعة	وضعية الدراسة	
دوار أولاد الغزواني			بني وكيل	دراسات في طور المصادقة (01)	
دوار الحاج المفضل	دوار الرحيلي	عين الغازي	مدينة بني ملال	دراسات في مرحلة البحث العمومي ومداولات المجالس (24)	
دوار الضو	فوغال	دار الدباغ 2			
دوار بوعدود	المديولة	بلاد القرشي			
دوار حليلة	سيدي رحو	دوار حمري			
دوار آيت سهام	المرجة	الولجة وعويطة الكحبة			
		النخيلة 1 و 2 و 3			
مرس مجاط	طريق فاس	العبيبين آيت الثلث	بلدية قسبة تادلة		
	زمكيل	مولاي بوعزة			
	ايت عمر	آيت حمزة			
		أولاد سي بلغيث	جماعة أولاد بورحمون		
آيت بن سعيد	آيت الرامي	الصمامدية	جماعة أولاد ناصر		دراسات في طور الإعداد (24)
سيدي شنان الشرقيين	اولاد يحييا	العربي السوسي	جماعة الكريفات		
فم أودي المركز	ولال	أحادجي	جماعة فم أودي		
		كاربان			
طاردة	إغميرين	تمجدين	جماعة آيت أم البيخت		
		أوباشا			
		أولاد اسماعيل	جماعة أولاد سعيد الواد		
		لعسارة	جماعة أولاد زمام		
		أربعة أحياء (04)	أزيلال		
		أربعة أحياء (04)	دمنات		

#### 4. المصاحبة المجالية

في إطار مساهمة التطور المجالي والعمري للتجمعات الداخلة ضمن نطاق تدخلها، باشرت الوكالة الحضرية، خلال سنة 2015، إنجاز أو إتمام إنجاز إثنتي عشر دراسة عامة وخاصة (12)، تجلت في المصادقة على أحد عشر (11) دراسة منها ثماني (8) دراسات لتأهيل المراكز القروية الصاعدة ويتعلق الأمر بالمراكز التالية:

- مركز الجماعة القروية أغباله ؛
- مركز الجماعة القروية أولاد امبارك ؛
- مركز الجماعة القروية واويزغت ؛
- مركز الجماعة القروية أفورار ؛
- مركز الجماعة القروية دوار ولد زيدوح ؛
- مركز الجماعة القروية برادية ؛
- مركز الجماعة القروية أولاد إيعيش ؛
- مركز الجماعة القروية احد بوموسى.

كما أسفرت المجهودات المبذولة في هذا الإطار على المصادقة على دراستين إثنتين (2) تتعلقان بالتنسيق المعماري لكل من الشارع الرئيسي لمدينة قسبة تادلة والشارع الرئيسي لمدينة القصبية وكذا المصادقة على الدراسة الخاصة بميثاق الهندسة المعمارية والتعمير والمشهد الحضري لمدينة دمنات إضافة إلى مواصلة تتبع إنجاز دراسة واحدة (1) خاصة بحماية وتأهيل موقع بحيرة بين الودان.



خرائط تركيبية لمشاريع تأهيل المركز القروية



مركز أفورار



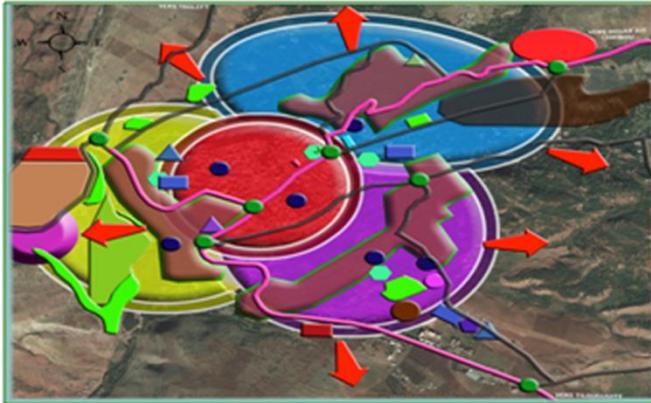
مركز أولاد امبارك



مركز البرادية



مركز دار ولد زيدوح



مركز واويزغت



مركز أغبالة

## 2. حصيلة الإنجازات لسنة 2015

---

الفصل الثاني : التدبير الحضري



تنفيذا لاستراتيجية وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني المرتكزة على مبادئ الفعالية والنتائج والاستثمار الجيد للوقت بخصوص دراسة وإبداء الرأي في ملفات طلبات رخص البناء والتجزئ وإقامة المجموعات السكنية وتقسيم العقارات، وتبني المرونة اللازمة خلال دراسة ملفات البناء بالعالم القروي، جندت الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2015 في ميدان التدبير الحضري، كل الوسائل اللازمة البشرية واللوجيستية من أجل تقوية التأطير لمختلف المتعاملين مع القطاع سواء تعلق الأمر بمؤسسات عمومية أو خواص، وكذا الاستجابة لانتظارات المواطنين.

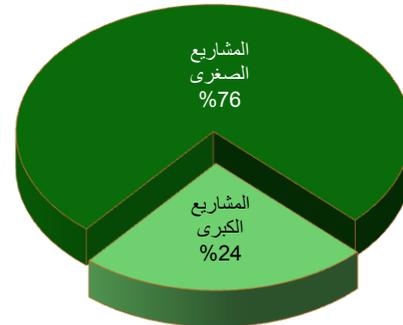
وفي إطار المصاحبة والتأطير في ميدان دراسة مشاريع البناء والتجزئ، انخرطت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال بتعاون مع مختلف الفرقاء، لتحقيق الأهداف التالية:

- تبسيط مساطر دراسة ملفات تراخيص البناء والتجزئ طبقا لمقتضيات ضابط البناء العام؛
- تقليص آجال دراسة الملفات؛
- تأطير ممثلي المصالح المشاركة في لجن دراسة الملفات وخاصة الجماعات الترابية.

## 1. دراسة ملفات طلبات رخص البناء والتجزئ والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات

تمكنت الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2015، من دراسة وإبداء الرأي في ما مجموعه 6.827 ملفا لطلبات رخص البناء والتجزئ وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات، حظي منها 5788 ملفا بالموافقة، أي بنسبة 85% من مجموع الملفات المدروسة على مستوى الأقاليم الثلاثة التابعة لجهة بني ملال خنيفرة.

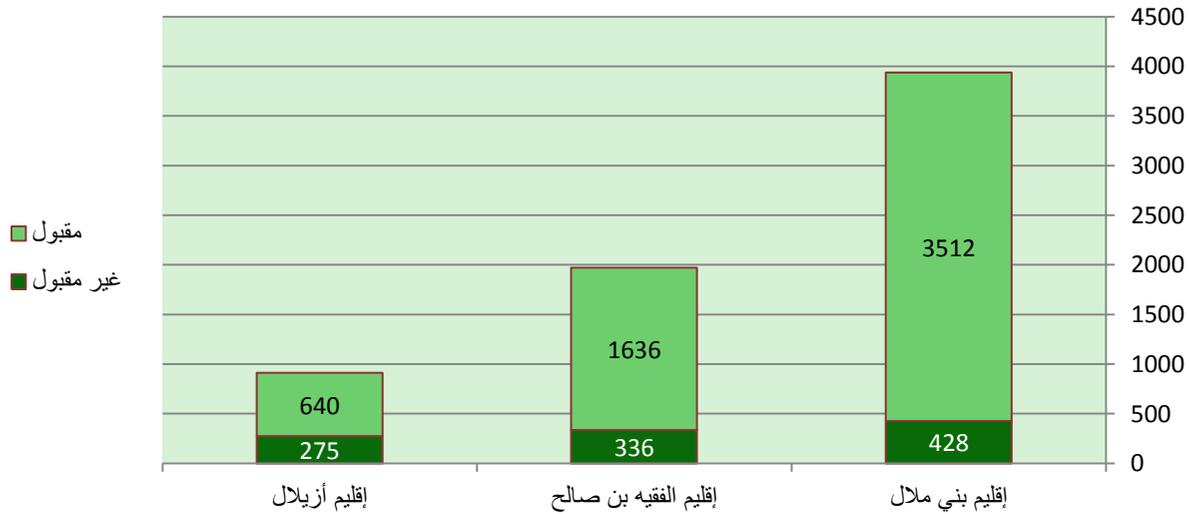
وتشكل المشاريع الصغرى أكبر نسبة من مجموع المشاريع المدروسة من خلال دراسة ما مجموعه 5201 ملفا أي ما يعادل 76%، فيما لا يتعدى عدد المشاريع الكبرى 1626 ملفا أي بنسبة 24% فقط، ويعزى هذا التفاوت بالأساس إلى اللجوء إلى البناء الذاتي الفردي بالوسطين الحضري والقروي للأقاليم الثلاثة للجهة.



## 1.1. توزيع الملفات حسب الأقاليم

جدول رقم 6: توزيع الملفات حسب الإقليم

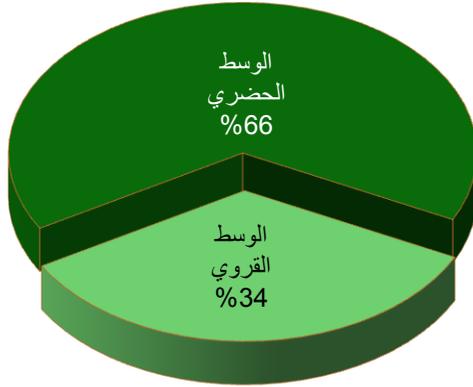
الأراء المبداء		النسبة	عدد الملفات المدروسة	الإقليم
غير مقبول	مقبول			
428	3512	%58	3940	إقليم بني ملال
336	1636	%29	1972	إقليم الفقيه بن صالح
275	640	%13	915	إقليم أزيلال
1039	5788	%100	6827	المجموع
%15	%85			النسبة



يتضح من خلال تحليل المعطيات المبينة في الجدول، استحواذ إقليم بني ملال على 58% من الملفات المدروسة على صعيد الجهة، يليه إقليم الفقيه بن صالح بنسبة 29% ثم إقليم أزيلال بنسبة 13%، وذلك اعتبارا لكون بني ملال تضم أكبر قطب حضري على صعيد الجهة ويظل الأكثر جاذبية من حيث الاستثمار في مجال العقار (وجود تجهيزات رئيسية، منطقة قطب صناعي وفلاحي، طريق سيار، مطار،...).

هذا وقد سجل عدد ملفات طلبات رخص البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات المدروسة التي حُضيت بالموافقة خلال سنة 2015 نوعا من الاستقرار بالمقارنة مع سنة 2014.

### 2.1 توزيع الملفات المدروسة على صعيد الجهة حسب الوسط

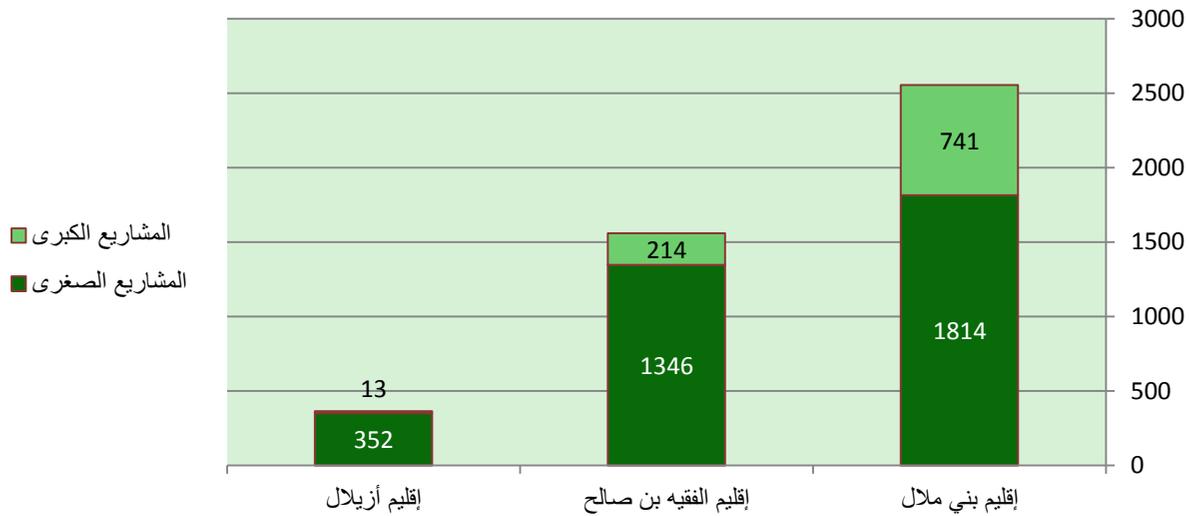


يلاحظ على أنه، بالرغم من استمرار استحواد الجماعات الحضرية على 66% من الملفات المدروسة، فإن الجماعات القروية أصبحت تعرف نموا تدريجيا حيث انتقلت نسبة الملفات المدروسة من 29% سنة 2014 إلى 34% سنة 2015، نظرا لمضاعفة الجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية لبني ملال لتغطية التجمعات السكنية لهذه الجماعات بوثائق التعمير التي تعتبر من بين الآليات المشجعة على البناء والاستقرار في إطار قانوني ومنظم.

### 3.1 توزيع الملفات المدروسة بالوسط الحضري

جدول رقم 7: توزيع الملفات المدروسة حسب النوع بالوسط الحضري

المشاريع الكبرى	المشاريع الصغرى	عدد الملفات المدروسة	الأقاليم
741	1814	2555	إقليم بني ملال
214	1346	1560	إقليم الفقيه بن صالح
13	352	365	إقليم أزيلال
968	3512	4480	المجموع
22%	78%	100%	النسبة



على مستوى الجماعات الترابية الحضرية، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2015، بدراسة وإبداء الرأي في 4488 ملفا لطلبات رخص البناء والتجزئ و إحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات بالوسط الحضري، وقد تمركزت معظم الملفات المدروسة بإقليم بني ملال الذي احتل المرتبة الأولى بتسجيل أكثر من 57% من مجموع الملفات المدروسة بالوسط الحضري للنفوذ الترابي للوكالة الحضرية.

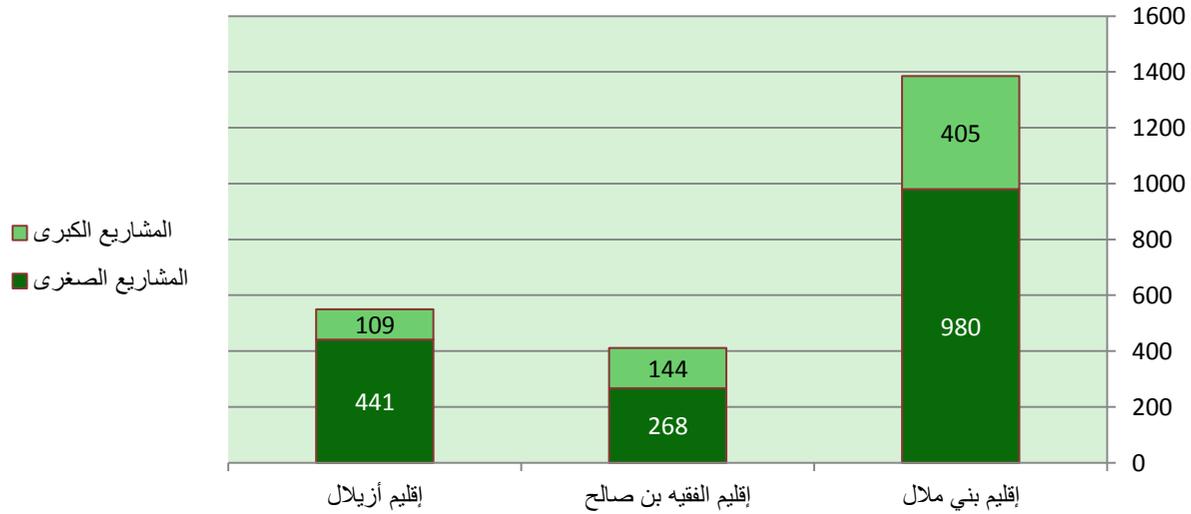
#### 4.1. توزيع الملفات المدروسة بالوسط القروي

قامت الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015 بدراسة وإبداء الرأي في 2347 ملفا لطلبات رخص البناء والتجزئ وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات على مستوى الجماعات القروية بالجهة، حيث يلاحظ أن حجم هذه الملفات هو في ارتفاع ملحوظ ويرجع ذلك إلى كون جل مراكز وتجمعات الجماعات القروية أصبحت مغطاة بوثائق التعمير الضرورية لتسهيل عملية دراسة الملفات، وكذا لما تعرفه من نمو ديموغرافي وتوسع عمراني بل وأصبحت تستقطب عدة مشاريع استثمارية، حيث بلغ حجم المشاريع الكبرى 658 مشروعاً مقارنة مع سنة 2014 التي لم تتعدى 413 مشروعاً ومن أهم العوامل المساعدة على هذه الحصيلة نجد :

- الاستمرار في إنجاز آليات التخطيط الملائمة للخصوصيات المحلية (تصاميم النمو، تصاميم التهيئة، تصاميم إعادة الهيكلة،...)
- مواكبة تحسيس وتأطير الطواقم التقنية التابعة للجماعات الترابية القروية.

جدول رقم 8 : توزيع الملفات المدروسة بالعالم القروي

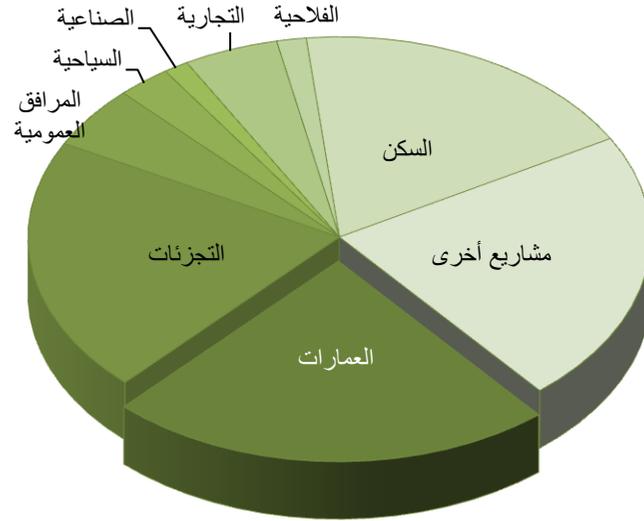
المشاريع الكبرى	المشاريع الصغرى	عدد الملفات المدروسة	الأقاليم
405	980	1385	إقليم بني ملال
144	268	412	إقليم الفقيه بن صالح
109	441	550	إقليم أزيلال
658	1689	2347	المجموع
%28	%72	%100	النسبة



### 5.1. توزيع المشاريع الكبرى حسب الصنف

يلاحظ من خلال المعطيات المبينة بالجدول التالي، أن مشاريع العمارات تأتي في مقدمة المشاريع الكبرى على صعيد الجهة بنسبة 23%، تليها مشاريع أخرى (مستودع، حمام،...) بنسبة 22% والتجزئات السكنية بنسبة 21% والسكن بنسبة 18.51%، ثم المرافق العمومية 5% متبوعة بالمشاريع التجارية 4.92% ثم السياحية بنسبة 2.77%. تم الفلاحية بنسبة 1.54% وأخيرا المشاريع الصناعية بنسبة 1.29%، مما يدل على أن المشاريع السكنية بصفة عامة هي التي تشكل محور الرحي بالنسبة لاقتصاد الجهة باستحواذها على أكثر من 62% من المشاريع المدروسة، في حين المشاريع ذات الصبغة السياحية والصناعية والتجارية فلا تتعدى نسبة 9%.

جدول رقم 9: توزيع المشاريع الكبرى حسب الصنف



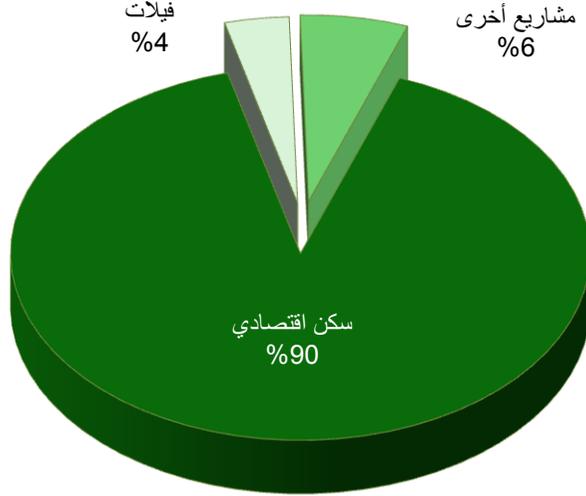
### 6.1. توزيع المشاريع الصغرى حسب الصنف

تأتي ملفات مشاريع السكن الاقتصادي في مقدمة ملفات طلبات رخص البناء التي تمت دراستها في إطار الشباك الوحيد على مستوى الجهة، حيث بلغت 90% من مجموع هذه المشاريع، تليها مشاريع أخرى (مقهي، دكاكين مخصصة للتجارة بالتقسيط،...) بنسبة 6% ثم الفيلات بنسبة 4%، ومن بين أسباب ارتفاع نسبة ملفات المشاريع الصغرى مقارنة مع المشاريع الكبرى نجد:

- تبسيط مساطر دراسة ملفات تراخيص التعمير طبقا لمقتضيات ضابط البناء العام؛
- تزايد عدد المستثمرين والمنعشين العقاريين في مجال السكن الاقتصادي.

جدول رقم 10 : توزيع المشاريع الصغرى المدروسة

خلال سنة 2015 حسب أصنافها

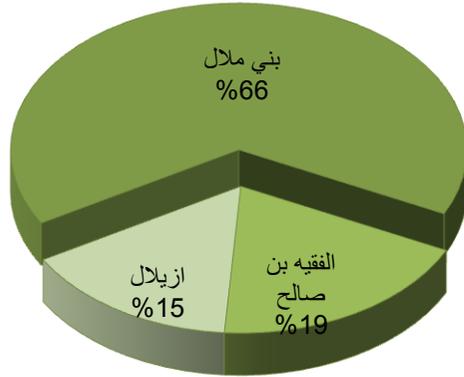


النسبة %	عدد الملفات المدروسة	صنف المشروع
4%	187	فيلات
90%	4701	سكن اقتصادي
6%	313	مشاريع أخرى
100%	5201	مجموع الجهة

## 2. تشجيع الاستثمار

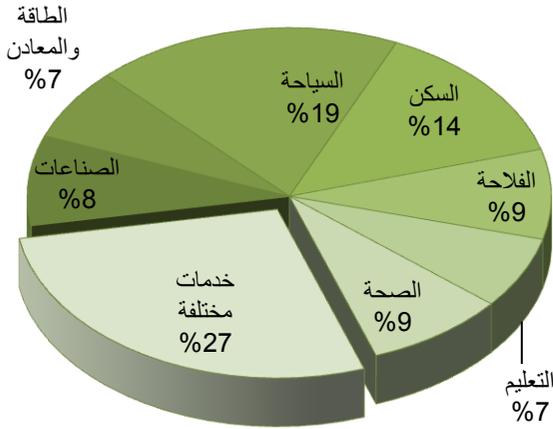
يعتبر تحفيز وتشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل من بين الاهتمامات الأساسية للجنة الجهوية للاستثمار بجهة بني ملال-خنيفرة، تنفيذا لمقتضيات الدورية الوزارية المشتركة رقم 31-10089 بتاريخ 06 يوليوز 2010، حيث تجلت حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2015 في أشغال هذه اللجنة في دراسة ما مجموعه 75 ملفا منها 58 تتعلق بالإستثناء في مجال التعمير و 14 ملفا حول الإستفادة من المنطقة الصناعية لقصبة تادلة و 3 ملفات تتعلق برفع الصبغة الفلاحية عن الأراضي وتفويت عقارات لأجل الاستثمار حيث تتوزع هذه المشاريع حسب الأقاليم وكذا حسب طبيعتها كما يلي :

جدول رقم 11: توزيع المشاريع حسب الإقليم



صنف المشروع	عدد المشاريع المدروسة	النسبة %
بني ملال	38	66%
الفيقيه بن صالح	11	19%
ازيلال	09	15%
المجموع	58	100%

جدول رقم 12: توزيع المشاريع حسب نوعيتها



طبيعة المشروع	عدد المشاريع	المساحة الإجمالية بالهكتار
الصناعات	5	11
الطاقة والمعادن	4	06
السياحة	11	06
السكن	08	284
الفلاحة	05	11
التعليم	04	05
الصحة	05	01
خدمات مختلفة	16	11
مجموع الجهة	58	335

بعض نماذج المشاريع التي حصلت على موافقة لجنة الاستثمار

### مشاريع سكنية



### مشاريع التعليم



### مشاريع سياحية



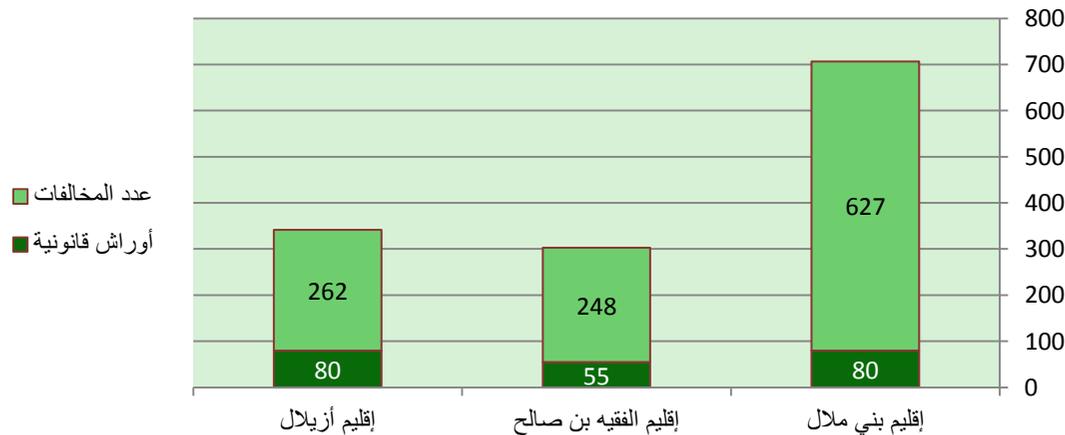
## 3. التحسيس والمراقبة في ميدان التعمير والبناء

تنفيذا لمقتضيات الدورية الوزارية المشتركة بين وزارة الداخلية ووزارة العدل و وزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية رقم 2911 بتاريخ 12 ماي 2008 والمتعلقة بمراقبة أورش البناء والتجزء، تبنت الوكالة الحضرية لبني ملال مقاربة تشاركية مع كافة المتدخلين، حيث تتم برمجة الزيارات الميدانية بشكل جماعي في إطار اللجان الإقليمية للمراقبة تضم ممثلين عن كل المصالح المعنية بعملية المراقبة وضبط المخالفات في مجال البناء والتعمير.

وقد أسفر هذا المجهود الجماعي خلال سنة 2015 عن القيام بما مجموعه 232 جولة ميدانية للمراقبة تمت خلالها معاينة 1.352 ورشا للبناء، وتسجيل 1.137 مخالفة تم تحرير محاضر معاينة في شأنها وإحالتها على المصالح المعنية قصد القيام بالإجراءات اللازمة طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل في هذا الميدان.

جدول رقم 13 : توزيع المخالفات المرصودة حسب الإقليم برسم سنة 2015

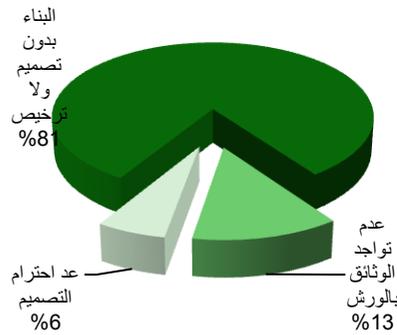
الإقليم	عدد الخرجات	عدد الأوراش التي تمت زيارتها	عدد المخالفات
إقليم بني ملال	113	707	627
إقليم الفقيه بن صالح	56	303	248
أزيلال	63	342	262
المجموع	232	1352	1137



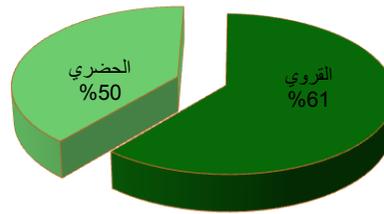
ويبين الجدول التالي توزيع هذه المخالفات حسب كل إقليم وكذا حسب الوسيطين القروي والحضري :

جدول رقم 14 : توزيع المخالفات حسب نوعيتها المسجلة وحسب الوسيط بالجهة

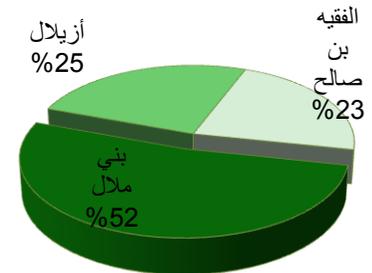
المخالفات			عدد الأوراش	الوسيط	الإقليم
عدم تواجد الوثائق بالورش	البناء بدون تصميم ولا ترخيص	عدم احترام التصميم			
25	258	15	331	الحضري	بني ملال
34	287	8	376	القروي	
59	545	23	707	المجموع 1	
27	9	-	72	الحضري	الفاقيه بن صالح
30	179	3	231	القروي	
57	188	3	303	المجموع 2	
16	66	17	139	الحضري	أزيلال
12	126	25	203	القروي	
28	192	42	342	المجموع 3	
68	333	32	542	الحضري	المجموع
76	587	36	810	القروي	
144	925	68	1352	المجموع العام	



توزيع الأوراش حسب نوع المخالفة



توزيع الأوراش حسب الوسيط



توزيع الأوراش حسب الإقليم

وتتوزع هذه المخالفات من حيث النوع كما يلي :

- 920 مخالفة تتعلق بالبناء بدون تصميم ولا ترخيص؛
- 144 مخالفة تتعلق بعدم توفر الوثائق بالورش؛
- 68 مخالفة تتعلق بعدم احترام التصميم المصادق عليه؛
- 05 مخالفات تتعلق بتقديم رخص غير قانونية.



بعض المخالفات المسجلة في ميدان البناء والتعمير

## 2. حصيلة الإنجازات لسنة 2015

---

الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني



يحظى التدبير العقاري والقانوني بأهمية بالغة نظرا للدور المحوري الذي يضطلع به ضمن أنشطة الوكالة الحضرية، وذلك من خلال إنجاز الوثائق الطبوغرافية اللازمة لإعداد وثائق التعمير وتصاميم إعادة الهيكلة. وكذا المشاركة في كافة اللجن المكلفة سواء بتسلم أشغال التجزئات العقارية واختيار العقارات الضرورية لإنجاز مرافق عمومية وتسليم بطاقات المعلومات التعميرية وانتهاء بدراسة ومعالجة الشكايات وتظلمات المواطنين التي ترد على هذه المؤسسة، والمساهمة كذلك في دراسة وإبداء الرأي في مشاريع القوانين، دون إغفال دورها الهام في المساعدة والتأطير التقني والقانوني للجماعات الترابية التابعة لنفوذ الوكالة الحضرية لبني ملال.

## 1. إنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

تعتبر الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية القاعدة المرجعية الأساسية لإعداد وثائق التعمير وتصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز، وبرسم سنة 2015، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال بالتسلم النهائي لأشغال الصفقة المتعلقة بتغطية أربعة عشر (14) مركزا قرويا بالتصاميم الإرجاعية على مساحة 1.600 هكتار. كما قامت خلال هذه السنة، بتتبع تنفيذ أشغال تغطية مدن الفقيه بن صالح وسوق السبت أولاد النمة وأولاد عياد بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية، التي تتواجد في مراحل متقدمة.

ووعيا بأهمية هذه الوثائق، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2015، بإعطاء إنطلاقة أشغال التغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية لإثنين وعشرون (22) مركزا وتجمعا بالأقاليم التابعة لنفوذها بمساحة 12 740 هكتارا، في إطار اتفاقيات الشراكة المبرمة مع مجلس الجهة وذلك من خلال الصفقتين التاليتين :

- الصفقة رقم 2015/01، التي همت تغطية 12 مركزا على مساحة 6.180 هكتارا.
- صفقة رقم 2015/02 لتغطية 10 مراكز على مساحة 6.560 هكتارا.

جدول رقم 15 : توزيع التجمعات التي استفادة من التغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية بموجب الصفقتين رقم 2015/01 و2015/02

رقم الصفقة	الإقليم	الجماعة	المركز	المساحة (هكتار)	
صفقة رقم 2015/01	إقليم بني ملال	فم أودي	فم أودي	1.540	
		أولاد مبارك	أولاد مبارك		
		فم العنصر	فم العنصر	610	
		كطاية	كطاية	140	
		أيت أم البخت	أيت أم البخت	280	
		أولاد كناو	لعيايطة	230	
	إقليم الفقيه بن صالح	أولاد زمام	أولاد زمام	1.090	
	إقليم أزيلال	تباننت	تباننت	300	
		أيت أقبلي	أيت أقبلي	250	
		أيت محمد	أيت محمد	400	
		تيموليلت	تيموليلت	520	
		واولا	واولا	820	
<b>المجموع</b>			<b>12</b>	<b>6.180</b>	
صفقة رقم 2015/02	إقليم بني ملال	سيدي جابر	سيدي جابر	110	
		تاكزيرت	فرياطة	260	
		فم العنصر	أدوز وتمشاط	600	
		تنوغة	تنوغة	620	
	إقليم الفقيه بن صالح	الخلفية	أولاد حسون	320	
		بني وكيل	بني وكيل	440	
	إقليم أزيلال	أزيلال	أزيلال	2.230	
		دمنات	دمنات	1.580	
		آيت ماجضن	تعينيت II	150	
		بني عياط	بني عياط	250	
	<b>المجموع</b>			<b>10</b>	<b>6.560</b>
	<b>المجموع العام</b>			<b>22</b>	<b>12.740</b>



صورة جوية لمدينة الفقيه بن صالح

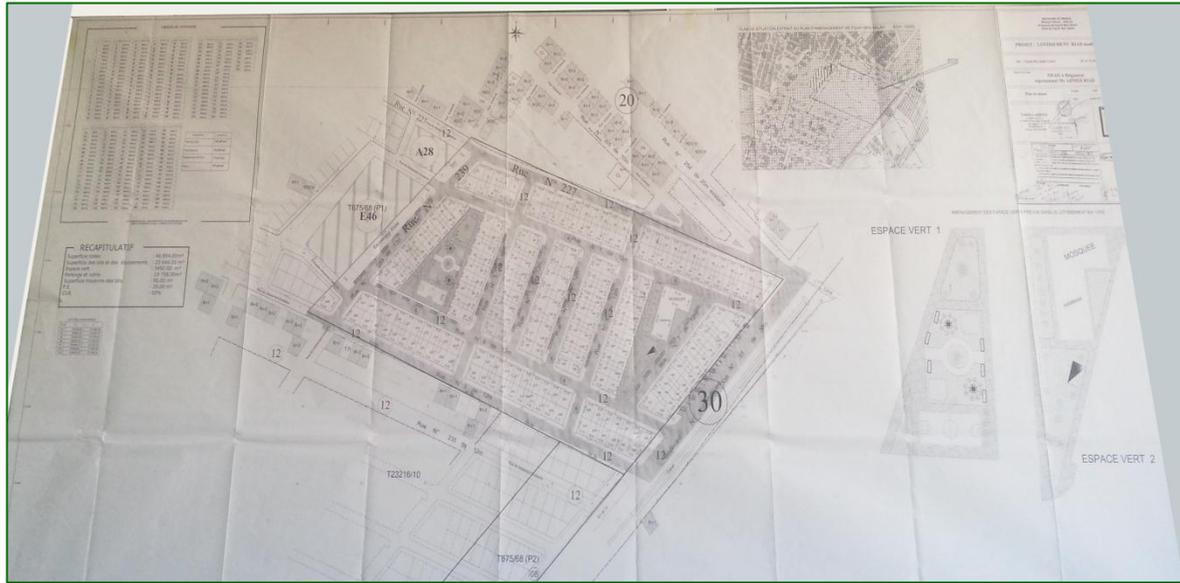


صورة جوية لمدينة أولاد عياد

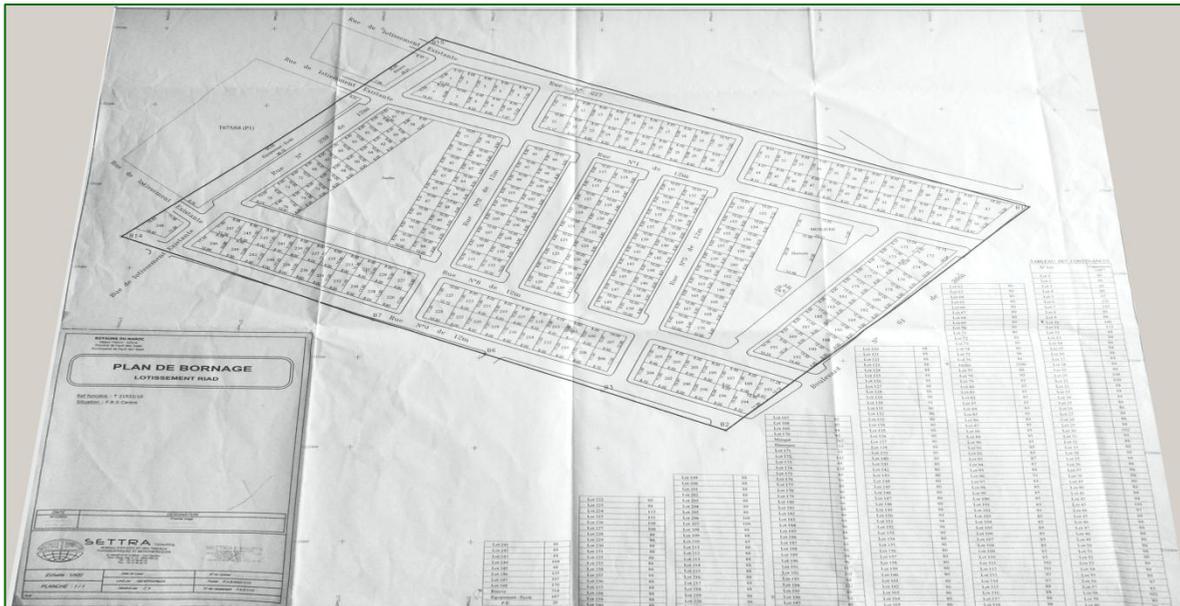


صورة جوية لمدينة سوق السبت





نموذج لتجزئة مسلمة من طرف اللجنة



تصميم التجزئة بعد التحديد

## 3. دراسة الشكايات

تحظى دراسة الشكايات بالوكالة الحضرية لبني ملال باهتمام خاص، حيث تتميز هذه الدراسة بالنجاعة وروح المسؤولية وتتبع معالجتها داخل آجال محدودة والتي نصت المؤسسة عليها بمساطر نظام الجودة الخاص بها. وفي هذا الإطار تمت دراسة 433 شكاية خلال سنة 2015، بتراجع طفيف مقارنة مع سنة 2014 التي بلغ فيها عدد الشكايات 501 شكاية. تتوزع حسب المصدر والموضوع على الشكل التالي :

جدول رقم 17: توزيع الشكايات حسب الموضوع والمصدر

المجموع	موضوع الشكاية			مصدر الشكاية
	آخر	التدبير الحضري	وثائق التعمير	
282	199	75	08	العموم عبر المصالح الإدارية
33	18	15	-	جمعيات أو تعاونيات
118	86	25	07	عموم
433	303	115	15	المجموع

## 4. تسليم بطاقات المعلومات الإدارية

باعتبارها وثائق تقنية تخبر طالبها بما تخصصه وثائق التعمير الجاري بها العمل للعقارات موضوع طلباتهم، عملت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2015، على دراسة وتسليم ما مجموعه 651 بطاقة للمعلومات الإدارية منها 73 لصالح الإدارات والمؤسسات العمومية. وتكتسي عملية تسليم بطاقات المعلومات الإدارية أهمية بالغة في تعميم المعلومة المجالية وتبسيط عملية اقتناء وإنجاز المشاريع في إطار قانوني وشفاف.

## 5. لجن اختيار الأراضي

ساهمت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2015، وفي إطار المساعدة التقنية لمختلف مؤسسات الدولة في أشغال 17 لجنة لاختيار الأراضي لفائدة الإدارات العمومية والجماعات الترابية. وذلك مساهمة منها في توفير الرصيد العقاري لانجاز تجهيزات عمومية ومرافق القرب، وقد مكنت هذه العمليات من تعبئة رصيد عقاري ناهز 7 هكتارات بمختلف الجماعات الترابية التابعة لنفوذ الوكالة الحضرية.

## 6. قرارات تخطيط حدود الطرق العامة

في إطار المساعدة التقنية والقانونية لفائدة الجماعات الترابية، التي تعتبر إحدى الركائز التي تعتمد عليها المؤسسة من أجل دعم الجماعات في تدبير مجالها الترابي، تحال على الوكالة الحضرية مجموعة من مشاريع قرارات تخطيط حدود الطرق العامة قصد دراسة مدى ملاءمتها لمقتضيات وثائق التعمير وإبداء الرأي فيما طبقا للمساطر القانونية المعمول بها في هذا الباب. وخلال هذه السنة أحيل على مصالح هذه الوكالة ثلاثة (3) مشاريع قرارات تخطيط حدود الطرق العامة تمم الجماعات الترابية للفقيه بن صالح وتكلفت وأيت أم البخت.

## 7. الدراسات التقنية

تشارك الوكالة الحضرية، بالإضافة إلى مجموع المهام الموكولة لها، في دعم مجهودات مختلف الفرقاء على صعيد الجهة، وخاصة كل ما يتعلق بتدبير المجال حيث لا تدخر أي جهد في تقديم المساعدة اللازمة للمساهمة في إنجاح مختلف الدراسات المعروضة عليها من طرف مختلف المصالح. وفي هذا الإطار، ساهمت مصالح الوكالة الحضرية برسم سنة 2015 بشكل فعال، في تتبع إعداد خمس (05) دراسات تتعلق بقطاعات التطهير والكهربة وخاصة بالعالم القروي.

**ROYAUME DU MAROC**  
OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE  
BRANCHE ELECTRICITE

DIRECTION PROVINCIALE DE KALAA DES SERAGHNA

ELECTRIFICATION DE LA STATION DE REPRISE SR3. ONEE/BO

COMMUNE : AZILAL  
PROVINCE : AZILAL

**DOSSIER TECHNIQUE**  
BORDEREAU DES PIECES

N°	DESIGNATIONS	OBSERVATIONS
1	Mémoire descriptif	
2	PLAN ech : 1/3000	
3	Traversée type de route et PTT	
4	Type tranchée	
5	Extrait de carte ech : 1/50 000	

نموذج لدراسة ساهمت الوكالة الحضرية في تتبعها وتأييدها



## 2. حصيلة الإنجازات لسنة 2015

---

الفصل الرابع : التسيير الإداري



## 1. الموارد البشرية

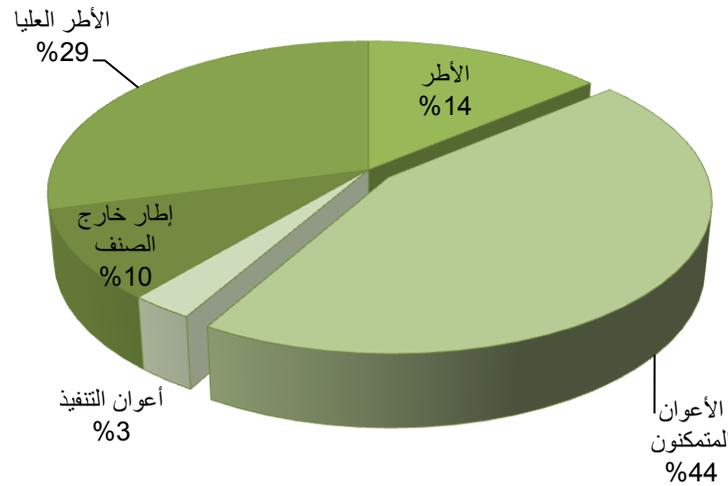
## 1.1. تدبير شؤون الموظفين

يحظى تدبير شؤون الموارد البشرية بالوكالة الحضرية باهتمام كبير، من خلال اتخاذ عدة إجراءات محفزة من شأنها تطوير الأداء وتحسين جودة الخدمات المقدمة لفائدة الشركاء والمرتفقين. ويتجلى هذا في تسوية الوضعية الإدارية لعدد من الموظفين وذلك من خلال :

- الترقية داخل السلم لمستوفي شروط الترقية؛
- فتح باب الترشيح لإجتياز مباراة داخلية لولوج سلك الأطر؛
- احتساب الدبلومات المحصل عليها في إطار التكوين والتكوين المستمر.

وللإشارة، فقد عرفت سنة 2015 إحالة إطار عال على التقاعد بفعل حد السن، واستقبال مستخدمة برتبة عون متمكن مصحوبة بمنصبها المالي من الوكالة الحضرية لقلعة السراغنة بناء على قرار مشترك للوكالتين. وفي إطار ملئ المناصب الشاغرة بقانون الإطار، وبعد إخبار الوزارة الوصية ووزارة المالية ثم الإعلان عن توظيف مهندسين معماريين وسائق، هذا الأخير تم تعيينه بملحقة الفقيه بن صالح. طبقا للمساطر القانونية الجاري بها العمل في مجال التوظيف.

هذا، وقد بلغ العدد الإجمالي لمستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015، ما مجموعه 72 إطارا وعونا في تخصصات مختلفة، بنسبة تأطير بلغت 53%.



ويبين الجدول التالي نوعية وتوزيع مستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال :

جدول رقم 18 : توزيع الموارد البشرية حسب الفئة بكل من المديرية والملاحقات الى حدود 2015/12/31

المجموع	أعون التنفيذ	أعوان التمكين	الأطر	الأطر العليا	إطار خارج الصنف	الفئة / المديرية
5	0	3	0	0	2	الإدارة العامة
23	2	16	1	3	1	مديرية الشؤون الإدارية والمالية
15	0	3	2	7	3	مديرية الدراسات
11	0	4	2	5	0	مديرية التدبير الحضري
8	0	0	4	3	1	مديرية الشؤون القانونية والعقارية
1	0	1	0	0	0	مصلحة المعلومات
5	0	3	0	2	0	ملحقة أزيلال
4	0	2	1	1	0	ملحقة الفقيه بن صالح
72	2	32	10	21	7	المجموع

كما تم خلال هذه السنة العمل على إعادة تجديد انتخاب اللجن الإدارية المتساوية الأعضاء حسب القانون الأساسي للمؤسسة، وذلك إثر صدور المرسوم رقم 2.15.158 بتاريخ 19 مارس 2015 في شأن انتخاب ممثلي المأجورين والذي تم تحديد 3 يونيو 2015 كتاريخ موحد لإجرائها بواسطة منشور السيد الوزير المنتدب لدى رئيس الحكومة المكلف بالوظيفة العمومية وتحديث الإدارة.

## 2. التكوين والتكوين المستمر



إن قوة أية إدارة وكفاءتها أصبحت تقاس بمدى كفاءة وفعالية مواردها البشرية، واكتساب هذه الميزة يتأتى عن طريق التوظيف الناجح والتكوين المستمر الفعال والهادف الذي تكمن أهميته في تحسين قدرات المستفيد وتطوير مهاراته وبالتالي تطوير وتنمية الموارد البشرية بالمؤسسة مما ينعكس إيجاباً على

الخدمات المقدمة للمواطنين ومختلف الفرقاء. و وعيا منها بأهمية التكوين المستمر، عملت الوكالة الحضرية لبني ملال، على وضع برنامج سنوي للتكوين بناء على التوجهات الإستراتيجية للوزارة وإدارة المؤسسة أخذا بعين الإعتبار مختلف الحاجيات. حيث تم خلال سنة 2015 إنجاز أربع (04) دورات تكوينية جماعية. وشارك عدد من الأطر في دورات تكوينية نظمتها الوزارة الوصية. ويلخص الجدول أسفله عدد المستفيدين ومواضيع دورات التكوين و أماكن إنجازها :

جدول رقم 19 : تنفيذ برنامج التكوين المسطر برسم سنة 2015

عدد المستفيدين	تاريخ التكوين	الهيئة المنظمة	موضوع التكوين
01	07-06 ماي 2015	الوزارة الوصية	الحكامة الرشيدة والأخلاقيات في الإدارة
01	15-14 ماي 2015	الوزارة الوصية	تدبير الميزانيات
01	19-18 ماي 2015	الوزارة الوصية	مبدأ تدبير الموارد البشرية
01	10-09 أكتوبر 2015	الوزارة الوصية	التدبير الإستراتيجي
17	09-08 أكتوبر 2015	الوكالة الحضرية	نهج إدارة الجودة
09	10-04 نونبر 2015	الوكالة الحضرية	تقنيات البحث، التحليل المتعدد المعايير والتحليل المجالي
09	13-11 نونبر 2015	الوكالة الحضرية	مراقبة التدبير والتفحص الداخلي
20	18-16 دجنبر 2015	الوكالة الحضرية	تقنيات التواصل وأخذ الكلمة أمام العموم
59			المجموع



إضافة إلى هذا، ساهمت المؤسسة بجزء من تكاليف التكوين للموظفين الراغبين في مواصلة التكوين المستمر بطريقة فردية حيث استفاد من هذه العملية 6 موظفين في تخصصات تهم ذات صلة بمجال أشغالهم. ومساهمة منها في عملية التأطير، وجبت الإشارة إلى أن هذه الوكالة تعمل باستمرار على استقبال وتكوين عدد من الطلبة المتدربين من مختلف الجامعات والمدارس والمعاهد في شعب متنوعة كالهندسة المعمارية والجغرافيا وتدبير المقاولات والإعلاميات والكتابة والمحاسبة.

#### 4. طلبات العروض المفتوحة

قبل نهاية شهر مارس من كل سنة تعمل المؤسسة على نشر برنامجها التوقعي بإحدى الجرائد اليومية الوطنية، وبعد ذلك يتم الإعلان عن طريق الموقع الإلكتروني للصفقات العمومية وكذا الموقع الإلكتروني للمؤسسة والصحف الوطنية على طلبات العروض والتي همت خلال سنة 2015 ثمان (08) صفقات بمبلغ مالي وصل 2 590 272,00 درهما تهم المجالات التالية:

- إعداد وثائق التعمير (05)،
- الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية (02)،
- نظافة مقر المؤسسة وملحقتها (01).

جدول رقم 20: الصفقات المبرمة خلال سنة 2015

المحور	رقم الصفقة	موضوع الصفقة	مبلغ الصفقة	المجموع
الصور الجوية والتصاميم والإرجاعية	2015/01	الصور الجوية ووثائق الاسترجاع الفوتوغراممري تهم 12 مركزا بكل من أقاليم بني ملال أزيلال والفيقيه بن صالح	692 016,00	1 148 016,00
	2015/02	الصور الجوية ووثائق الاسترجاع الفوتوغراممري تهم 10 مراكز بكل من أقاليم بني ملال أزيلال والفيقيه بن صالح	456 000,00	
وثائق التعمير	2015/03	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة فرياطة، الجماعة القروية تاكزيرت -إقليم بني ملال-	280 000,00	1 370 400,00
	2015/04	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة أولاد حسون، الجماعة القروية أولاد حسون -إقليم الفيقيه بن صالح-	280 000,00	
	2015/05	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة أهل المربع المركز، الجماعة القروية أهل المربع المركز -إقليم الفيقيه بن صالح-	280 000,00	
	2015/06	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة تانوغة المركز، الجماعة القروية تانوغة المركز -إقليم بني ملال-	278400,00	
	2015/07	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تنمية تفرت نايت حمزة، الجماعة القروية تفرت نايت حمزة - إقليم أزيلال-	252 000,00	
النظافة	2015/08	تنظيف مقر الوكالة الحضرية لبني ملال وكذا ملحقتها بأزيلال والفيقيه بن صالح	71 856,00	71 856,00
المجموع		08	2 590 272,00	

## 5. تجديد عقدة شهادة الجودة



منذ حصولها على شهادة الجودة وفق معيار ISO 9001 نسخة 2008 سنة 2012، والوكالة الحضرية لبني ملال تعمل على الإلتزام بالمساطر المعمول بها في مجال الجودة بغية ضمان استمرارية على نفس نهج الجودة، حيث عملت على تجديدها لمدة ثلاث سنوات أخرى تبتدئ من شهر ماي 2015 إلى غاية شهر ماي 2018، مع القيام بإجراء افتحاصات سنوية من طرف المكتب المانح للشهادة للوقوف على درجة تطبيق مختلف المساطر المعتمدة من طرف الوكالة في نظام الجودة.

## 6. تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة

من أجل إدارة حديثة وفعالة وناجعة لابد من التوفر على المقومات اللازمة لإنجاز أعمالها وتوفير المناخ المناسب للعاملين بها من خلال اقتناء وتجهيز المؤسسة باللوازم المكتبية والمعدات التي من شأنها أن تضمن السير العادي بها وبالتالي تقديم خدمات ذات جودة عالية لمرتفقها، حيث تم اقتناء اللوازم المكتبية والمعلوماتية الضرورية، إضافة إلى بعض الإصلاحات، وكذا تجهيز فضاء مدخل المؤسسة.

وفي إطار تحسين ظروف عمل مستخدميها، قامت الوكالة الحضرية ببيع مجموعة من المتلاشيات وذلك عبر الإعلان عبر الصحف الوطنية والإعلانات الإدارية التي تم توجيهها لمختلف الملحقات الإدارية التابعة لباشوية بني ملال وكذا الأملاك المخزنية عن بيع معدات متلاشية لم تعد صالحة للاستعمال.

كما تم كذلك العمل على بيع سيارة من نوع هوندا، وفقا للمساطر الجاري بها العمل، نظرا لحالتها المتهالكة، حيث كانت تكلف المؤسسة الكثير من ميزانية الإصلاح، وبعد موافقة السيد رئيس الحكومة تم إيقاف العمل بالسيارة المذكورة وبيعها مع إخبار الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستكية -SNTL-، للتشطيب عليها من حظيرة سيارات الوكالة الحضرية لبني ملال. وقد تم تعويضها بسيارة أخرى.

## 2. حصيلة الإنجازات لسنة 2015

---

الفصل الخامس : التواصل والشراكة



## 1. تنظيم أيام مفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج



في إطار تخليد اليوم الوطني للمهاجر، وبناء على منشور السيد رئيس الحكومة عدد 2015/7 بتاريخ 20 يوليوز 2015، المتعلق بالعناية الخاصة التي توليها الحكومة للجالية المغربية المقيمة بالخارج فقد دعا السيد وزير التعمير وإعداد التراب الوطني الوكالات الحضرية إلى تنظيم أبواب مفتوحة بالفترة ما بين 10 إلى غاية 15 غشت 2015، تهدف إلى الانفتاح والتواصل مع أفراد الجالية تمكنهم من التعرف عن قرب على المهام والخدمات المقدمة من طرف الوكالة الحضرية.



وفي هذا الإطار، تم اتخاذ عدة تدابير لإنجاح هذه التظاهرة من قبيل الإعلان عن تنظيم هذه الأيام بالجرائد الوطنية، إخبار السلطات المحلية بتنظيم الأيام المفتوحة، الإبلاغ عن تنظيمها بالمحطات الإذاعية الجهوية والشبكات الاجتماعية وتعليق لافتات خاصة.



وقد توج هذا العمل بعقد لقاء تواصلتي بمقر المؤسسة، حضره أفراد الجالية وممثلي المنابر الإعلامية بالجهة، انكب من خلاله بعض أطر المؤسسة على إعطاء شروحات وتوضيحات لتساؤلات أفراد الجالية، الذين عبروا عن رضاهم واستحسانهم لهذه المبادرة التي تمكنوا من خلالها على الإطلاع عن قرب للدور الذي تلعبه الوكالة الحضرية لبني ملال في ميدان التخطيط والتدبير المجاليين، كما تم إطلاعهم على الإجراءات والتدابير التي تتخذها هذه المؤسسة في دراسة ومعالجة ملفاتهم على طول السنة، من خلال الخلية الدائمة المحدثة لهذا الغرض منذ سنة 2005. هذا مع العلم أن هذه الوكالة كانت من بين المؤسسات والإدارات المشاركة في تخليد اليوم الوطني للمهاجر بكل من مقر ولاية الجهة ببني ملال وعمالتي الفقيه بن صالح وأزيلال.

## 2. الشراكة

في إطار مبدأ التعاقد والتشارك المبني على الثقة المتبادلة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجالس المنتخبة باعتبارها شريكا أساسيا في تدبير شؤون التعمير بالنفوذ الترابي للوكالة الحضرية، تم خلال سنة 2015 إبرام (10) اتفاقيات شراكة مع المجلس الجهوي وبعض المجالس المحلية بهدف المساهمة المالية في إنجاز وإعداد وثائق التعمير وكذا إنجاز الصور الجوية والتصاميم الارجاعية، وقد جاءت على الشكل التالي:

- تسع (09) اتفاقيات شراكة بين الوكالة الحضرية، المجلس الجهوي والجماعات المحلية المعنية لإعداد تصاميم التهيئة وتنمية الكتل القروية.
- اتفاقية شراكة (01) مع المجلس الجهوي لإنجاز دراسات متعلقة بالصور الجوية والتصاميم الارجاعية لعدد من المراكز بالجهة.

ولابد من الإشارة، إلى أن سياسة الشراكة والتعاقد بين هذه المؤسسة والفاعلين المحليين مكن عددا من المراكز والجماعات من تحيين وإنجاز وثائق التعمير في ظرف وجيز وبتكلفة تشاركية.



التوقيع على بعض اتفاقيات الشراكة بين الوكالة الحضرية ومختلف الجماعات بالجهة

وجدير بالذكر، أن المبلغ الإجمالي لهذه الاتفاقيات بلغ ما مجموعه 5.645.000,00 درهم ساهمت منه الوكالة الحضرية بمبلغ 3.560.000,00 درهم أي بنسبة 63% كما ساهم باقي الشركاء (مجلس الجهة والمجالس المحلية المعنية) بمبلغ 2.085.000,00 درهم أي بنسبة 37% موزعة كالتالي : مجلس الجهة بمبلغ 1.235.000,00 درهم أي بنسبة تفوق 21% والمجالس المحلية المعنية بمبلغ 850.000,00 درهم أي بنسبة تفوق 15%. ويوضح الجدول أسفله التفاصيل المادية لتعاقد الوكالة الحضرية مع مختلف الشركاء.

جدول رقم 21: اتفاقيات الشراكة المبرمة مع الشركاء خلال سنة 2015

المحور	موضوع الاتفاقية	الشركاء	مبلغ الاتفاقية بالدرهم	حصة الشركاء	المبلغ المحصل من طرف الشركاء
وثائق التعمير	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس الجماعي لتاكزيرت لإنجاز تصميم تهيئة مركز فرياطة.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي -الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	235 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس الجماعي لأهل المربع لإنجاز تصميم تهيئة مركز أهل المربع.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	235 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس القروي لبني عياط لإنجاز تصميم تهيئة مركز بني عياط.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	235 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس البلدي لأزيلال لإنجاز تحيين تصميم تهيئة مدينة أزيلال وملائمته مع حدود المدار الحضري وكذا انجاز تصاميم إعادة الهيكلة.	المجلس البلدي لأزيلال الوكالة الحضرية	950 000,00	350 000,00 600 000,00	
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس البلدي لدمنات لإنجاز وتحيين تصميم تهيئة مدينة دمنات وملائمته مع حدود المدار الحضري وكذا انجاز تصاميم إعادة الهيكلة.	المجلس البلدي لدمنات الوكالة الحضرية	900 000,00	300 000,00 600 000,00	300 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس الجماعي لفم أودي تم إنجاز تصميم تهيئة مركز فم أودي.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	235 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس الجماعي لتانوغة لإنجاز تصميم تهيئة مركز تانوغة.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	125 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس الجماعي لأولاد مبارك لإنجاز تصميم تهيئة مركز أولاد مبارك.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	125 000,00
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والمجلس الجماعي لسيدى جابر لإنجاز تصميم تهيئة أولاد سي ميمون.	المجلس الجهوي المجلس الجماعي الوكالة الحضرية	385 000,00	125 000,00 110 000,00 150 000,00	235 000,00
	الصور الجوية والفتوغرامترية	اتفاقية شراكة بين الوكالة الحضرية والمجلس الجهوي لإنجاز الدراسات المتعلقة بالتغطية بالصور الجوية ووثائق الاسترجاع الفوتوغرامتري لعدد من مراكز الجهة.	المجلس الجهوي الوكالة الحضرية	1 100 000,00	360 000,00 740 000,00
المجموع			5.645.000,00		2.085.000,00



## الباب الثاني : التقرير المالي



يتناول هذا الجزء من التقرير، مختلف جوانب ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015، والتي تم إعدادها بتشاور مع الوزارة الوصية ووزارة الاقتصاد والمالية.

## 1. ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2015

جدول رقم 22 : ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال المصادق عليها برسم سنة 2015

التكاليف		الموارد	
المبلغ بالدرهم	البند	المبلغ بالدرهم	البند
22.744.377,75	تكاليف الاستغلال	6.473.550,95	رصيد الوكالة لدى الخزينة إلى غاية 2013/12/31
711.000,00	مشتريات مستهلكة من أدوات ولوازم		
2.323.000,00	تكاليف خارجية أخرى	15.500.000,00	إعانة التسيير برسم سنة 2014
3.395.000,00	ضرائب ورسوم		
15.629.829,67	تكاليف ومستخدمين	3.000.000,00	مساهمة الدولة في الاستثمار
685.508,08	الباقي للأداء		
11.179.213,20	تكاليف الاستثمار		
		1.750.000,00	مساهمة إضافية
3.732.900,00	المنقولات المعنوية	7.200.000,00	المداديل الذاتية
695.000,00	المنقولات المادية		
6.751.313,20	الباقي للأداء		
33.923.550,95	المجموع	33.925.550,95	المجموع

لقد بلغت توقعات ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015، فيما يخص المداديل ما مجموعه 33.923.550,95 درهما، في حين تم تحصيل مبلغ 34.060.261,57 درهما بنسبة تحصيل بلغت 100,4%.

ويعود ارتفاع حجم المداخيل إلى تجاوز التوقعات فيما يخص المداخيل الذاتية إلى 127 %، حيث تم تحصيل مبلغ تجاوز 9 ملايين درهما، عوض 7,2 ملايين درهما المتوقعة، والناجمة أساسا عن تسليم بطاقات المعلومات، الخدمات المؤدى عنها، إتفاقيات الشراكة إضافة إلى العائدات المالية عن الحساب الجاري ومداخيل مختلفة أخرى.

جدول رقم 23 : تلخيص لمختلف مداخل الوكالة الحضرية برسم سنة 2015

التعيين	المبلغ المرصود المتوقع بالميزانية بالدرهم	المبلغ المحصل عليه بالدرهم	نسبة الإنجاز
رصيد الخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2014	6.473.550,95	6.473.550,95	-
إمدادات الدولة في التسيير	15.500.000,00	15.500.000,00	% 100
مساهمة الدولة في الاستثمار	3.000.000,00	3.000.000,00	%100
مساهمة إضافية في الاستثمار	1.750.000,00	0,00	
مداخيل ذاتية	7.200.000,00	9.086.710,63	% 127
<b>المجموع</b>	<b>33.925.550,95</b>	<b>34.060.261,57</b>	<b>% 100,40</b>

## 2. تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2015

تتوزع مصاريف الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2015 بين نفقات التسيير ونفقات الاستثمار والباقي للأداء.

### 1.2. مصاريف التسيير

المبلغ المرصود لمصاريف التسيير برسم سنة 2015 هو 22.744.337,75 درهم مقسم كما يلي :

- 22 058 829,67 درهما نفقات التسيير برسم سنة 2015 ؛
- 685 508,08 درهما كباقي للأداء إلى غاية 2014/12/31 ؛

وبلغت الإلتزامات فيما يخص التسيير لسنة 2015 ما قدره 18.954.194,71 درهما، أي بنسبة إنجاز وصلت إلى 86%، مفصلة حسب مختلف الفقرات على النحو التالي :

جدول رقم 24 : ميزانية التسيير

البند	الاعتماد المفتوح بالدرهم	الالتزامات بالدرهم	نسبة الإنجاز	الأداء بالدرهم	باقي للأداء	الباقي بالدرهم
استهلاك المواد والأدوات	711 000,00	555 514,23	% 79	503 403,98	55 110,25	152 485,77
تكاليف خارجية أخرى	2 323 000,00	1 861 609,60	% 80	1 650 023,39	211 586,21	461 390,40
ضرائب ورسوم	3 395 000,00	2 539 548,72	% 75	2 539 548,72	0,00	855 451,28
تكاليف المستخدمين	15 629 829,67	13 994 522,16	% 90	13 853 485,88	141 036,28	1 635 307,51
<b>المجموع</b>	<b>22 058 829,67</b>	<b>18 954 194,71</b>	<b>% 86</b>	<b>18 546 461,97</b>	<b>407 732,74</b>	<b>3 104 634 ,96</b>

## 2.2. مصاريف الاستثمار

بلغت التزامات المؤسسة من ميزانية الاستثمار برسم سنة 2015 ما قدره 2 883 308,00 درهما من الاعتماد المفتوح الذي بلغ 4 427 900,00 درهم أي بنسبة إنجاز وصلت إلى 65 %، والمفصلة كما يلي :

### • الأصول الثابتة المعنوية:

الاعتماد المفتوح برسم سنة 2015 فيما يخص هذا البند هو 3 732 900,00 درهم، وقد تم الالتزام بما قدره 2.883.308.00 درهم أي بنسبة إنجاز وصلت إلى 60%، وهي التزامات متعلقة بإنجاز وثائق التعمير والصور الجوية والتصاميم الإرجاعية واقتناء برامج معلوماتية.

### • الأصول الثابتة المادية:

تم الالتزام بما قدره 626 708,00 درهم من أصل الاعتماد المفتوح البالغ 695 000,00 درهم أي بنسبة قاربت 90%، في حين بلغت الأداءات ما قدره 408 020,00 درهم.

جدول رقم 25 : حصيلّة تنفيذ ميزانية التجهيز خلال سنة 2015

التعيين	الاعتماد المفتوح بالدرهم	الأداءات والالتزامات بالدرهم	نسبة الإنجاز	الباقى
الأصول الثابتة المعنوية	3 732 900,00	2 256 600,00	60%	1 476 300,00
الأصول الثابتة المادية	695 000,00	626 708,00	90%	68 292,00
<b>المجموع</b>	<b>4 427 900,00</b>	<b>2 883 308,00</b>	<b>65%</b>	<b>1 544 592,00</b>

**3.2. الباقي للأداء**

إن مجموع المبلغ الحقيقي للباقي أداؤه للوكالة الحضرية لبني ملال إلى غاية 2014/12/31 هو 15 716 465,20 درهم في حين يبلغ الباقي للأداء المدون بميزانية سنة 2015 ما مجموعه 7 436 821,28 درهما، بينما الباقي تم تسجيله كالتزام لسنة 2016. وقد تم أداء ما قدره 6 447 919,10 درهما، أي بنسبة إنجاز قاربت 87%، حيث شكل منها مبلغ الباقي أداؤه من الاستثمار لوحده ما مجموعه 5 418 829,25 درهما كما يوضح ذلك الجدول التالي :

جدول رقم 26 : الباقي للأداء إلى غاية 2014/12/31

التعيين	المبلغ الحقيقي إلى غاية 2014/12/31 بالدرهم	المبلغ المدون بميزانية 2015 بالدرهم	الأداءات بالدرهم	النسبة
الباقي للأداء للإستغلال	1 047 724,71	685 508,08	1 029 089,85	150 %
الباقي للأداء للإستثمار	14 668 740,49	6 751 313,20	5 418 829,25	80 %
<b>المجموع</b>	<b>15 716 465,20</b>	<b>7 436 821,28</b>	<b>6 447 919,10</b>	<b>87 %</b>

الباب الثالث : برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2016



# برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2016

الفصل الأول : التخطيط المجالي والتدبير الحضري



تعتزم الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2016، تبني برنامجا للعمل يمزج بين تنفيذ توجيهات السلطة الحكومية المكلفة بالتعمير واحترام المهام الأساسية الموكولة للوكالات الحضرية والاستجابة لمتطلبات وانتظارات الفقاء المحليين، وذلك في إطار مقارنة تشاركية تجعل من خصوصيات مجال تدخلها واحدة من مرجعيات العمل الأساسية. لذا، فإنه يتوقع أن يتمحور برنامج العمل، خلال سنة 2016، حول المحاور الأساسية المتعلقة بالتغطية بوثائق التعمير وإعادة هيكلة السكن العشوائي والناقص التجهيز والدراسات الخاصة والعامة وكذا التغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية.

### 1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

في إطار تعميم تغطية مدن ومراكز الجهة بوثائق التعمير ستعمل الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2016، على إنجاز ما يلي :

- إعطاء الانطلاقة لإنجاز إثني عشر (12) وثيقة للتعمير كما يبين ذلك الجدول أدناه :

جدول رقم 27: وثائق التعمير المبرمجة برسم سنة 2016

نوع الوثيقة	التجمع	الجماعة	الإقليم
تصميم التهيئة	فم العنصر	فم العنصر	بني ملال (06)
	أولاد امبارك	أولاد امبارك	
	أولاد السي ميمون	سيدي جابر	
	فم أودي	فم أودي	
	كطاية	كطاية	
	أيت أم البخت	أيت أم البخت	الفاقيه بن صالح (02)
	أولاد ازمام	أولاد ازمام	
	بني وكيل	بني وكيل	
	أيت امحمد	أيت امحمد	أزيلال (04)
	تيموليلت	تيموليلت	
واولا	واولا		
تصميم التنمية	أيت أوقيلي	أيت أوقيلي	

- مواصلة تتبع إنجاز وثائق التعمير التي توجد قيد الإعداد، حيث يتعلق الأمر بأربعة وعشرين (24) وثيقة للتعمير تشمل مخططا واحدا (01) لتوجيه الهئية العمرانية، و22 تصميميا للهئية و(01) تصميميا واحدا لتنمية الكتل العمرانية القروية. كما يوضح ذلك الجدول التالي :

جدول رقم 28 : وثائق التعمير التي توجد قيد الإعداد قبل سنة 2016

الجماعة	المركز	نوع الوثيقة	الوضعية
أكودي نلخير	أكودي نلخير	تصميم الهئية	في مرحلة البحث العمومي ومداولات المجلس
مولاي عيسى بن ادريس	آيت عتاب		
بني ملال	مدينة بني ملال الكبرى	مخطط توجيه الهئية العمرانية	في مرحلة اللجنة المحلية للتتبع
بني ملال	بني ملال	تصميم الهئية	في طور الإعداد
قصبية تادلة	قصبية تادلة		
تاكزيرت	فرياطة		
تاكزيرت	تاكزيرت		
تانوغة	تانوغة		
القصبية	القصبية		
أولاد سعيد الواد	أولاد سعيد الواد		
دير القصبية	اغرم لعلام		
أولاد يعيش	البزازة		
الفقيه بن صالح	الفقيه بن صالح		
سوق السبت	سوق السبت		
أولاد عياد	أولاد عياد		
البراديا	البراديا		
الخلفية	أولاد عبد الله		
	أولاد حسون		
أهل المربع	أهل المربع		
أولاد بورحمون	أولاد بورحمون		
أزيلال	أزيلال		
دمنات	دمنات		
بني عياط	بني عياط		
تيفرت نايت حمزة	تيفرت نايت حمزة	تصميم التنمية	

## 2. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- يتوقع أن تعرف سنة 2016، في هذا الباب تنفيذ ما يلي :
  - إعطاء الإنطلاقة لإحدى عشرة (11) دراسة جديدة لإعادة الهيكلة تهم :
    - أربعة (04) تجمعات بمدينة أزبال ؛
    - أربعة (04) تجمعات بمدينة دمنات ؛
    - تجمع واحد (01) بالجماعة القروية لبني عياط ؛
    - تجمع واحد (01) بالجماعة القروية للكريفات ؛
    - تجمع واحد (01) بالجماعة القروية سيدي جابر.
- مواصلة تتبع إنجاز دراسات إعادة الهيكلة التي توجد حاليا في مراحل مختلفة من الإعداد، ويتعلق الأمر بثمانية وأربعين (48) دراسة موزعة كالتالي:
  - ستة عشر (16) دراسة بمدينة بني ملال ؛
  - سبع (07) دراسات بمدينة قصبة تادلة ؛
  - ثلاث (03) دراسات بالجماعة القروية للكريفات ؛
  - ثلاث (03) دراسات بالجماعة القروية لأولاد ناصر ؛
  - أربع (04) دراسات بالجماعة القروية لآيت أم البخت ؛
  - أربع (04) دراسات بالجماعة القروية لفم أودي ؛
  - دراسة واحدة (01) بالجماعة القروية لأولاد سعيد الواد ؛
  - دراسة واحدة (01) بالجماعة القروية لأولاد زمام ؛
  - دراسة واحدة (01) بالجماعة القروية لأولاد بورحمون؛
  - أربع (04) دراسات بالجماعة الحضرية لدمنات ؛
  - أربع (04) دراسات بالجماعة الحضرية لأزبال.

### 3. المصاحبة المجالية

في هذا المجال، يتوقع أن ينصب الاهتمام، خلال سنة 2016، على الأنشطة التالية:

- مواصلة تتبع دراسة تأهيل وحماية موقع سد بين الويدان ؛
- إعطاء الانطلاقة للدراسة المتعلقة بتأهيل وحماية موقع سد الشهيد الحنصالي ؛
- إعطاء الانطلاقة لإنجاز دراسة التناسق المعماري لشارع محمد الخامس بمدينة بني ملال ؛
- إعطاء الانطلاقة لإنجاز دراسة التناسق المعماري لشارع محمد السادس (20 غشت) بمدينة بني ملال.
- إعطاء الانطلاقة لإنجاز دراسة تهيئة منطقة سيدي بويعقوب بمدينة بني ملال.

## 4. التدبير القانوني والعقاري

في إطار برنامج عملها برسم سنة 2016، ستركز مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال مجهوداتها، بالإضافة إلى المهام المعتادة كدراسة الشكايات وتسليم بطاقات المعلومات الإدارية وغيرها، على النقاط التالية :

- توفير الوثائق المرجعية (الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية) الضرورية لإعداد الدراسات الخاصة بوثائق التعمير. وستهم هذه العملية ثلاثة عشر (13) مركزا موزعة على الأقاليم الثلاثة كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم 29 : توزيع الوثائق المرجعية المرصدة برسم سنة 2016

الإقليم	الجماعة	التجمع
بني ملال	بوتفردة	مركز بوتفردة
	سيدي جابر	سيدي جابر الوالي
	أغبالة	المسيد
	أولاد سعيد	أولاد يعقوب
الفقيه بن صالح	أولاد ناصر	مركز أولاد ناصر
	الكريفات	أولاد عبدون
	سيدي عيسى بن علي	أولاد جابري
	الكريفات	القياس
	سيدي حمادي	أولاد سالم
أزيلال	زاوية أحنصال	مركز زاوية أحنصال
	تمدا نمرصيد	مركز تندا نمرصيد
	تاكليفت	مركز تاكليفت
	بزو	مركز بزو

- الإنتهاء من انجاز الصفقة المتعلقة بالتغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية لكل من الجماعة الترابية لسوق السبت والفقيه بن صالح و أولاد عياد بإقليم الفقيه بن صالح ؛

- مواصلة التتبع للصفقات رقم 2015/01 ورقم 2015/02 المنجزتين في إطار اتفاقية الشراكة مع مجلس الجهة، قصد إخراجها إلى أرض الواقع في أقرب الآجال.

## 5. التدبير الحضري

- الاستمرار ومواصلة الجهود الرامية إلى تبسيط المساطر في ميدان دراسة طلبات رخص البناء والتجزئ، بهدف مواكبة الجماعات المحلية والسلطات الترابية في التطبيق الأمثل لمقتضيات المرسوم رقم 2.13.424 الصادر في 24 مايو 2013 المتعلق بضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم الرخص والوثائق المقررة بموجب النصوص التشريعية المتعلقة بقطاع التعمير الجاري بها العمل ؛
- التنسيق مع جميع الفرقاء من أجل العمل على إيجاد الحلول الناجعة للإشكاليات المتعلقة بالتعمير ؛
- مواكبة وتأطير الطواقم التقنية التابعة للجماعات المحلية ومهنيي القطاع، بهدف تحقيق الإنجازات المتوخاة ؛
- المصاحبة الأولية لحاملي المشاريع الكبرى بهدف تسهيل الحصول على التراخيص اللازمة وتشجيع الاستثمار في إطار مقاربة الجودة في قطاع التعمير ؛
- تكتيف وتقوية عمليات مراقبة أورش البناء على صعيد النفوذ الترابي للوكالة الحضرية لبني ملال (أقاليم بني ملال، الفقيه بن صالح و أزيلال) مع اتباع الإجراءات التحسيسية قبل اللجوء إلى المساطر القانونية لزجر المخالفات ؛
- وضع الآليات والإجراءات الضرورية من أجل تحسين جودة المشهد المعماري والهندسي للمشاريع.

# برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2016

الفصل الثاني : التدبير الإداري والمالي



## 1. الميزانية المرتقبة لسنة 2016

جدول رقم 30 : الميزانية المرتقبة لسنة 2016

التكاليف		الموارد	
المبلغ بالدرهم	البند	المبلغ بالدرهم	البند
23.984.963,61	تكاليف الاستغلال	9.402.985,71	رصيد الوكالة لدى الخزينة إلى غاية 2015/12/31
716.000,00	مشتريات مستهلكة من أدوات ولوازم		
2.218.000,00	تكاليف خارجية أخرى	16.000.000,00	إعانة التسيير برسم سنة 2016
4.195.000,00	ضرائب ورسوم		
15.635.233,47	تكاليف المستخدمين	3.000.000,00	مساهمة الدولة في الاستثمار
1.220.730,14	الباقي للأداء		
12.418.022,10	تكاليف الاستثمار		
4.082.900,00	المنقولات المعنوية	8.000.000,00	المداحيل الذاتية
565.000,00	المنقولات المادية		
5.870.122,10	الباقي للأداء		
1.900.000,00	اعتماد غير مبرمج		
36.402.985,71	المجموع	36.402.985,71	المجموع

## 2. تدابير إدارية

- الاستمرار في تأهيل وتطوير النظام المعلوماتي للوكالة الحضرية من خلال إقتناء برامج معلوماتية متطورة نظير النظام المعلوماتي الجغرافي (SIG) ؛
- الاستمرار في تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة عبر :
  - تتبع وتسوية الوضعية الإدارية لمستخدمي المؤسسة ؛
  - تزويد المؤسسة باللوازم المكتبية والمعلوماتية اللازمة ؛
  - بيع المعدات المتلاشية ؛
  - إصلاح مرافق ملحقة أزيلال ؛
- الإعلان عن مختلف طلبات العروض ؛
- التكوين والتكوين المستمر لفائدة أطر ومستخدمي الوكالة في المجالات ذات الصلة بنشاط المؤسسة :
  - التعمير ؛
  - الهندسة الطبوغرافية والمدنية ؛
  - الإعلاميات، المحاسبة والمراقبة الداخلية ؛
- ملاءم المناصب الشاغرة المتوفرة بقانون الإطار بتنسيق مع الوزارة الوصية ووزارة الإقتصاد والمالية ؛
- الإفتحاص السنوي لشهادة الجودة عن الخدمات ISO 9001 ؛
- تجديد عقدة مدقق الحسابات للوكالة الحضرية لبني ملال.

الباب الرابع : برنامج العمل المرتقب برسم سنتي 2017 و 2018



# برنامج العمل المرتقب برسم سنتي 2017 و 2018

---

برنامج العمل برسم سنة 2017



## 1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

في إطار تعميم التغطية بوثائق التعمير وتعيين الوثائق التي انتهت مدة إعلان المنفعة العامة بها طبقا للفصل 28 من القانون 90-12، فإنه من المنتظر خلال سنة 2017 أن يتم إنجاز العمليات التالية :

- تتبع ومواصلة إنجاز العمليات المبرمجة برسم سنة 2016 ؛
- إعطاء الإنطلاقة لإعداد خمسة (05) وثائق للتعمير، يتعلق الأمر بالمراكز التالية :
  - تصميم تهيئة مركز الجماعة القروية لأولاد كناو "مركز لعيايطة" ؛
  - تصميم تهيئة مركز الجماعة القروية لتامدا نومرصيد ؛
  - تصميم تهيئة مركز الجماعة القروية لتاكلت ؛
  - تصميم تنمية مركز الجماعة القروية لبوتفردة ؛
  - تصميم تنمية مركز الجماعة القروية لزاوية أحنصال ؛
  - تصميم تنمية مركز تبانث.

## 2. دراسات إعادة هيكلة السكن العشوائي الناقص التجهيز

يتوقع أن تعرف سنة 2017، في هذا الباب إنجاز ما يلي :

- إتمام الدراسات التي تم الشروع في إنجازها قبل سنة 2017 ؛
- برمجة ست (06) دراسات جديدة ويتعلق الأمر بما يلي :
  - دراسة إعادة هيكلة دوار أولاد سالم (الجماعة القروية لسيدي حمادي) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة دوار القياس (الجماعة القروية للكريفات) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة دوار أولاد عبدون (الجماعة القروية للكريفات) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة دوار أولاد الجابري (الجماعة القروية لسيدي عيسى بن علي) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة دوار أولاد يعقوب (الجماعة القروية لأولاد سعيد) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة دوار المسيد (الجماعة القروية لأغبالة).

### 3. الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

ستقوم الوكالة الحضرية لبني ملال، برسم سنة 2017، على برمجة صفقات للتغطية بالصور الجوية والتصاميم الإرجاعية للمراكز التي لم يسبق لها التغطية بوثائق التعمير والمراكز التي ستعرف تصاميم تهيئتها إنتهاء الآثار المترتبة على إعلان المنفعة العامة بعد انقضاء أجل 10 سنوات من تاريخ نشر النص القانوني بالموافقة على تصاميم التهيئة بالجريدة الرسمية ويتعلق الأمر خاصة بالمراكز التالية :

- مركز جماعة تباروشت ؛
- مركز جماعة تيفني ؛
- مركز أوزود بجماعة أيت تاغلا.

# برنامج العمل المرتقب برسم سنتي 2017 و 2018

---

برنامج العمل برسم سنة 2018



## 1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

في إطار تعميم التغطية بوثائق التعمير وتحيين الوثائق التي انتهت مدة إعلان المنفعة العامة بها طبقا للفصل 28 من القانون 90-12، فإنه من المنتظر خلال سنة 2018 أن يتم إنجاز العمليات التالية :

- تتبع ومواصلة إنجاز العمليات المبرمجة برسم سنة 2017 ؛
- إعطاء الإنطلاقة لإعداد خمسة (05) وثائق للتعمير، يتعلق الأمر بالمراكز التالية :
  - تصميم تهيئة مركز الجماعة القروية سيدي جابر ؛
  - تصميم تنمية مركز الجماعة القروية تابروشت ؛
  - تصميم تهيئة مركز الجماعة القروية لتيفني ؛
  - تصميم تنمية مركز الجماعة القروية لأيت بوولي ؛
  - تصميم تنمية مركز الجماعة لأولاد ناصر ؛

## 2. دراسات إعادة هيكلة السكن العشوائي الناقص التجهيز

يتوقع أن تعرف سنة 2018، في هذا الباب إنجاز ما يلي :

- إتمام الدراسات التي تم الشروع في إنجازها قبل سنة 2018 ؛
- برمجة أربع (04) دراسات جديدة ويتعلق الأمر بما يلي :
  - دراسة إعادة هيكلة دوار سيدي أخريص (الجماعة القروية لسيدي حمادي) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة حي بوحفور (الجماعة القروية لتاكزيرت) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة حي ساريف (بلدية القصبية) ؛
  - دراسة إعادة هيكلة حي بويصعان (الجماعة القروية لدير القصبية).

## الوكالة الحضرية لبني ملال

شارع محمد الخامس - ص.ب. 569 ، بني ملال 23.000 - المغرب  
الهاتف : +212 523 48 40 64 - الفاكس : +212 523 48 52 60  
البريد الإلكتروني : [aubm@menara.ma](mailto:aubm@menara.ma)  
البوابة الإلكترونية: [www.aubm.ma](http://www.aubm.ma)

